

## Deelnemers aan de hoorzitting over initiatieven tot verbreding van het draagvlak voor cao-afspraken (16 januari 2013)

cao	werkgeversvertegenwoordiger	werknemersvertegenwoordiger
Horeca	Paul Schoormans, beleidsadviseur Koninklijke Horeca Nederland	mw. Milen van Boldrik, FNV Horeca
Smurfit Kappa Corrugated	Ed Vervoort, directeur HR	Albert Kuiper, Dick Heinen, beiden FNV Bondgenoten
Heineken	Hans de Ruiter, directeur HR	-
Bouw	mw. Joba van den Berg-Jansen, Directeur Sociale Zaken & Ledenservice Bouwend Nederland Jørgen Hulsmans, beleidsmedewerker SZ	Gijs Lokhorst, CNV Vakmensen
Grafimedia	Richard van den Berg, voorzitter onderhandelingsdelegatie KVOG, directeur HR Roto Smeets Group	Bernard van Iren, FNV KIEM
ING Verzekeren	Jan Jaap Krijtenburg, manager compensation and benefits	Fred Polhout, FNV Bondgenoten mw. Ieke Wiersinga, CNV Dienstenbond
Gemeenten	Sietske Pijpstra, VNG, secretaris College voor Arbeidszaken, voorzitter Verbond Sectorwerkgevers Overheid (VSO)	Bert de Haas, Abvakabo Juan Schot, CNV Publieke Zaak