

## **SER-begroting 2026**

Zoals vastgesteld door de Raad op 22 oktober 2025

## **BEGROTING 2026**

Ten geleide

Overeenkomstig artikel 46 van de Wet op de Sociaal-Economische Raad biedt het dagelijks bestuur hierbij de raad de begroting van baten en lasten ter vaststelling aan.

In hoofdstuk 1 zijn de samenvattende beschouwingen opgenomen, gevolgd door de gedetailleerde begroting van de SER met postgewijze toelichtingen in de hoofdstukken 2 en 3.

Den Haag, 18 september 2025

## INHOUDSOPGAVE

1.	Hoofdpijnen SER-begroting 2026	4
1.1	Prognose 2025	5
1.2	Begroting 2026	5
2.	Begroting 2026 Sociaal-Economische Raad	7
2.1	Begroting van baten en lasten 2026	8
2.2	Toelichting bij de begroting 2026	9
3.	Investeringsbegroting	18
3.1	Investeringsbegroting	19

## **1. Hoofdlijnen SER-begroting 2026**

## BEGROTING SOCIAAL-ECONOMISCHE RAAD 2026

rubriek	begroting 2026	prognose 2025	begroting 2025	rekening 2024
<b>1 Baten</b>				
1. Bijdrage uit AWf	21.300.000	20.750.000	20.750.000	18.800.000
2. Overige baten	4.228.000	4.570.000	4.510.000	4.879.163
Totaal baten	<u>25.528.000</u>	<u>25.320.000</u>	<u>25.260.000</u>	<u>23.679.163</u>
<b>2 Lasten</b>				
1. Raads- en commissiewerk	2.325.000	2.075.000	2.315.000	1.970.238
2. Personeelskosten	18.725.000	17.862.000	17.835.000	17.223.491
3. Huisvestingskosten	2.065.000	1.888.000	2.010.000	1.978.636
4. Bureaukosten	1.880.000	1.980.000	2.000.000	1.890.867
5. Subsidies	1.875.000	1.800.000	1.800.000	1.565.043
Totaal lasten	<u>26.870.000</u>	<u>25.605.000</u>	<u>25.960.000</u>	<u>24.628.275</u>
<b>3 Saldo van baten en lasten</b>	<u>(1.342.000)</u>	<u>(285.000)</u>	<u>(700.000)</u>	<u>(949.112)</u>
<b>4 Resultaatbestemming</b>				
1. Onttrekking aan vermogen in gebouw (Onttrekking) / toevoeging aan overig vermogen	(485.000)	(506.000)	(518.000)	(633.302)
2. vermogen	(857.000)	221.000	(182.000)	(315.810)
	<u>(1.342.000)</u>	<u>(285.000)</u>	<u>(700.000)</u>	<u>(949.112)</u>

### 1.1 Prognose 2025

De totale lasten zijn voor 2025 begroot op 26,0 mln euro. Op grond van de inmiddels gedane uitgaven en aangegane verplichtingen wordt ten tijde van het opstellen van de begroting 2026 (zomer 2025) verwacht dat de realisatie 2025 zal uitkomen op circa 25,6 mln euro.

De meeste lastenrubrieken komen lager uit dan begroot. De raads- en commissiekosten vallen lager uit vanwege achterblijvende communicatiekosten en minder dan begrote vergadervergoedingen. De huisvestingskosten vallen lager uit doordat in de begroting rekening is gehouden met de inzet van een externe projectmanager in verband met de verduurzaming van het SER-gebouw. Deze activiteiten zijn nog niet gestart; naar verwachting worden vanaf het vierde kwartaal wel kosten gemaakt hiervoor.

De totale baten waren voor 2025 begroot op 25,3 mln euro. Op dit moment wordt voorzien dat de realisatie eveneens zal uitkomen op 25,3 mln euro.

Voor 2025 was een negatief exploitatiesaldo begroot van 0,7 mln euro. Gezien de verwachte realisaties van lasten en baten zal het exploitatietekort 0,4 mln euro lager uitkomen. Via de resultaatbestemming wordt uiteindelijk 0,2 mln euro toegevoegd aan het overig eigen vermogen van de SER.

### 1.2 Begroting 2026

De rekening 2024, de begroting 2025 en de verwachte realisatie 2025 vormen tezamen een belangrijk uitgangspunt voor de begroting 2026. Daarnaast wordt rekening gehouden met voorziene ontwikkelingen, zoals de inzet van mensen en middelen ten behoeve van de activiteiten en projecten die ook in 2026 zullen doorlopen.

### **Begrote lasten 2026**

De totale lasten voor 2026 worden begroot op 26,9 miljoen euro. Dit is circa 4,9% meer dan de prognose 2025. De verschillen ten opzichte van de prognose en begroting 2026 hangen vooral samen met reguliere loon- en prijsstijgingen en de hiervoor geschetste ontwikkelingen en activiteiten.

De totale lasten voor de SER als geheel zijn reëel begroot met beperkte stelposten voor flexibele inleen van personeel op detacherings- of uitzendbasis, uit te besteden onderzoek en in te schakelen externe adviseurs.

### **Begrote baten 2026**

De SER ontvangt subsidies van het ministerie van BuZa (*IMVO*), SZW (*Diversiteit in Bedrijf, Steunpunt RI&E*) en OCW (*Diversiteit en Inclusie*). Vanuit de secretariaten van Diversiteit in Bedrijf en IMVO worden ook bijdragen geleverd aan externe projecten waar additionele financiering tegenover staat en worden diversiteitsdesks opgezet in enkele grote steden. Enkele van deze activiteiten eindigen in 2026. Tot slot heeft de SER eigen baten die in hoofdzaak bestaan uit dienstverlening aan derden en opbrengsten uit verhuur van kantoor- en vergaderruimte.

In de overige benodigde middelen kan de SER voorzien via een bijdrage ten laste van het Algemeen Werkloosheidsfonds (AWf).

De gevraagde bijdrage uit het AWf komt in 2026 uit op 21,3 miljoen euro. Dit is 2,7% meer dan in 2025. Wel is het zo dat het resultaat over 2024 positiever is uitgevallen dan werd aangenomen tijdens het opstellen van de begroting over 2025. Ook de prognose voor het jaar 2025 valt positiever uit dan begroot. Dit zorgt er voor dat het vermogen eind 2025 op een hoger niveau ligt dan de norm. Hierdoor kan de bijdrage uit het AWf in 2026 iets lager worden vastgesteld dan op grond van een sluitende exploitatie (circa 22 miljoen euro) nodig zou zijn.

Met de onderhavige begroting stelt de Raad de benodigde bijdrage uit het AWf (na akkoord DB-SER) vast op 21.300.000 euro. Dit bedrag is reeds voor 1 juli 2025 aan de minister van SZW gevraagd.

Voor 15 november 2025 biedt de Raad de begroting 2026 aan de minister van SZW aan ter goedkeuring.

### **Begroot verloop Overig eigen Vermogen SER**

Door positievere exploitatiesaldi in zowel 2024 als 2025 komt het overig eigen vermogen hoger uit dan de norm van 10% van de jaarlasten die in het DB van maart 2021 is vastgesteld.

In 2026 kan volstaan worden met een lagere bijdrage uit het AWf dan voor een kostendekkende exploitatie nodig zou zijn (circa 22,1 miljoen euro.)

Het begrote verloop van het Overig eigen vermogen is als volgt weer te geven:

	<u>begroting 2026</u>	<u>prognose 2025</u>	<u>rekening 2024</u>
- Saldo begin boekjaar (Onttrekking) / toevoeging vanuit exploitatie	3.526.000	3.372.000	3.742.770
- Overboeking naar 'vermogen gebouw' vanwege investeringen	(857.000)	221.000	(370.590)
	0	(67.000)	0
- Saldo eind boekjaar	<u>2.669.000</u>	<u>3.526.000</u>	<u>3.372.180</u>

Het begrote saldo van het Overig eigen Vermogen van de SER bevindt zich ultimo 2026 op circa 2,7 miljoen euro, conform de norm van 10% van de begrote jaarlasten ad. 26,8 miljoen euro.

## **2. SER-begroting 2026**

**BEGROTING SOCIAAL-ECONOMISCHE RAAD 2026**

rubriek	begroting 2026	prognose 2025	begroting 2025	rekening 2024
<b>1 Baten</b>				
1. Bijdrage uit AWf	21.300.000	20.750.000	20.750.000	18.800.000
2. Overige baten	4.228.000	4.570.000	4.510.000	4.879.163
Totaal baten	<u>25.528.000</u>	<u>25.320.000</u>	<u>25.260.000</u>	<u>23.679.163</u>
<b>2 Lasten</b>				
1. Raads- en commissiewerk	2.325.000	2.075.000	2.315.000	1.970.238
2. Personeelskosten	18.725.000	17.862.000	17.835.000	17.223.491
3. Huisvestingskosten	2.065.000	1.888.000	2.010.000	1.978.636
4. Bureaukosten	1.880.000	1.980.000	2.000.000	1.890.867
5. Subsidies	1.875.000	1.800.000	1.800.000	1.565.043
Totaal lasten	<u>26.870.000</u>	<u>25.605.000</u>	<u>25.960.000</u>	<u>24.628.275</u>
<b>3 Saldo van baten en lasten</b>	<u>(1.342.000)</u>	<u>(285.000)</u>	<u>(700.000)</u>	<u>(949.112)</u>
<b>4 Resultaatbestemming</b>				
1. Onttrekking aan vermogen in gebouw	(485.000)	(506.000)	(518.000)	(578.522)
2. Onttrekking aan overig vermogen	(857.000)	221.000	(182.000)	(370.590)
	<u>(1.342.000)</u>	<u>(285.000)</u>	<u>(700.000)</u>	<u>(949.112)</u>

## TOELICHTING BIJ DE BEGROTING 2026

### BATEN

#### 1. Bijdragen uit het AWf

Op grond van de Wet op de Sociaal-Economische Raad (Wet op de SER) en de Wet financiering sociale verzekeringen (Wfsv) wordt de SER gefinancierd door middel van een jaarlijks te bepalen bijdrage uit het Algemeen Werkloosheidsfonds (AWf).

Voor het jaar 2026 wordt de benodigde bijdrage uit het AWf begroot op 21.300.000 euro. Aan de Minister van SZW is, conform de Wet op de SER, vóór 1 juli reeds een raming verstrekt van de benodigde bijdrage.

#### 2. Overige baten

	begroting 2026	prognose 2025	begroting 2025	rekening 2024
Verhuur	925.000	895.000	800.000	865.946
Subsidie Diversiteit in Bedrijf	900.000	900.000	1.000.000	1.000.000
Bijdrage ten behoeve van IMVO- convenanten	725.000	725.000	585.000	685.250
Subsidie Activiteiten Topvrouwen	500.000	565.000	450.000	681.000
Steunpunt RI&E	260.000	260.000	475.000	149.826
Interestbaten	145.000	170.000	210.000	268.426
Omzet bedrijfsrestaurant	90.000	90.000	90.000	87.393
Dienstverlening Stichting van de Arbeid	83.000	80.000	80.000	77.907
Transitiecommissie Pensioenen	0	5.000	20.000	33.019
Secretariaatsvergoeding CKA	0	0	0	100.000
Secretariaatsvergoeding Raad voor de Toekomst	0	0	0	25.604
Overige baten	600.000	880.000	800.000	904.792
Totaal	<u>4.228.000</u>	<u>4.570.000</u>	<u>4.510.000</u>	<u>4.879.163</u>

#### Verhuur

De opbrengst uit verhuur heeft voor het grootste deel betrekking op de verhuur van een deel van het SER-gebouw aan Stichting Advisering Bestuursrechtspraak (Stab), Stichting Lezen en Schrijven en enkele kleinere huurders. Daarnaast vindt verhuur van vergaderzalen plaats.

#### Subsidie Diversiteit in Bedrijf

Op verzoek van het ministerie van SZW wordt het project Diversiteit in Bedrijf tot ultimo 2028 voortgezet binnen de SER om te zorgen dat Diversiteit beter verankerd wordt bij de aangesloten organisaties.

#### Bijdrage ten behoeve van IMVO-convenanten

Met het ministerie van BuZa zijn afspraken gemaakt over de financiering van convenanten ten behoeve van Internationaal maatschappelijk verantwoord ondernemen (IMVO). Het ministerie van BuZa en het deelnemende bedrijfsleven financieren 80% van de lasten; de SER betaalt zelf de resterende 20%. Tegenover deze baten staan derhalve (forse) lasten in diverse rubrieken van de begroting. Op bladzijde 17 wordt een separate specificatie van de kosten verstrekt.

Op basis van inschattingen over lopende convenantstrajecten alsmede de borging/uitvoering van enkele eerder gesloten convenanten zijn de te verwachten baten voor 2026 zo goed mogelijk bepaald op 0,7 miljoen euro.

Naast deze subsidiabele activiteiten worden ook activiteiten verricht om de kennis en expertise te borgen na het aflopen van de convenanten en de SER-adviezen op dit terrein op te volgen. De kosten die hiermee gepaard gaan blijven voor rekening van de SER.

### **Diversiteit en Inclusie (SER Topvrouwen)**

De SER heeft sinds 2022 een wettelijke taak inzake de monitoring van de m/v-samenstelling van de rvb, rvc en subtop, de streefcijfers en over de maatregelen die bedrijven nemen om het streefcijfer te realiseren. De wettelijke taak behelst ook het zichtbaar maken van de resultaten van bedrijven. Hiertoe worden tools en procedures ontwikkeld waarvoor de SER een subsidie van OCW ontvangt. Een deel van de personele lasten blijft voor rekening SER.

### **Steunpunt RI&E**

Op verzoek van het ministerie van SZW heeft de SER het steunpunt RI&E per 1 mei 2024 overgenomen van TNO. De activiteiten bestaan uit bemensing van een helpdesk en het onderhouden van een website met tools. Deze activiteiten worden volledig door SZW gefinancierd door middel van een subsidie. De (additionele) subsidiabele kosten bestaan uit personele kosten alsmede out-of-pocket kosten welke grotendeels in de rubriek 'onderzoek en instrumentarium' worden verantwoord. Bij het opstellen van de begroting is uitgegaan van het overnemen van de activiteiten van TNO alsmede de verdere ontwikkeling van het steunpunt. In overleg met SZW wordt de doorontwikkeling pas over enkele jaren opgepakt, wat leidt tot lagere kosten en daarmee ook een lagere subsidie.

### **Omzet bedrijfsrestaurant**

De omzet bedrijfsrestaurant omvat zowel de contante verkopen in het personeelsrestaurant als de aan derden gefactureerde catering welke samenhangt met verhuur van vergaderzalen in het vergadercomplex van de SER.

### **Dienstverlening Stichting van de Arbeid**

Door de stafafdelingen en facilitaire afdelingen van het SER-secretariaat worden werkzaamheden verricht ten behoeve van het secretariaat van de Stichting van de Arbeid. De kosten hiervan worden op basis van afspraken tussen de besturen van de SER en de Stichting van de Arbeid doorbelast.

### **Diverse baten**

Onder de post diverse baten zijn de opbrengsten begrepen voor de administratieve dienstverlening aan de LCR, ontvangen presentiegelden voor deelname aan vergaderingen van externe commissies en besturen, alsmede de ontvangen vergoedingen voor gehouden lezingen en geschreven artikelen door SER-medewerkers. In samenwerking met de Goldschmeding Foundation werkt het SER-secretariaat aan het project 'Betekenisvolle Stakeholder dialoog' om bedrijven en stakeholders te hebben bij deze dialoog. Dit project wordt uitgevoerd met financiële steun van de Goldschmeding Foundation. Ook de opzet en bemensing van de Diversiteitsdesks in twee grote steden en de financiering door de Goldschmeding Foundation van onderzoeksbijdragen vanuit het secretariaat van DIB alsmede incidentele detacheringen van SER-medewerkers naar andere organisaties worden hier verantwoord.

## 2 LASTEN

### 1. Raads- en commissiewerk

	begroting 2026	prognose 2025	begroting 2025	rekening 2024
Vergadervergoedingen	725.000	675.000	725.000	688.339
Uitbesteed onderzoek en instrumentarium	500.000	475.000	515.000	343.008
Communicatiekosten	800.000	650.000	800.000	698.810
Overige raads- en commissiekosten	300.000	275.000	275.000	240.081
Totaal	<u>2.325.000</u>	<u>2.075.000</u>	<u>2.315.000</u>	<u>1.970.238</u>

#### Vergadervergoedingen

Leden van de raad en zijn commissies en werkgroepen ontvangen vergadervergoedingen voor het deelnemen aan vergaderingen. Het betreft vacatiegeld en een vergoeding voor reis- en verblijfkosten. Het standaardtarief van 410 euro geldt voor vergaderingen van 1 tot maximaal 3 uur; voor kortere vergaderingen wordt 50% van het tarief toegekend, voor langere vergaderingen 150%.

Commissievoorzitters ontvangen een extra vergoeding van 25% van het vacatiegeld. Bij vergaderingen in het kader van het overleg over consumentenvoorwaarden wordt alleen aan de (onafhankelijke) voorzitter een vergadervergoeding toegekend. Ten behoeve van de IMVO-convenanten worden geen vergadervergoedingen toegekend. Wel ontvangen de betrokken voorzitters een vergoeding voor hun werkzaamheden. Deze is begrepen in de post 'Overige raads- en commissiekosten' (zie hierna).

De specificatie is als volgt:

	begroting 2026	prognose 2025	begroting 2025	rekening 2024
raad, dagelijks bestuur en kroonleden	250.000	250.000	250.000	245.262
adviescommissies/ werkgroepen	475.000	425.000	475.000	443.077
Totaal vergadervergoedingen	<u>725.000</u>	<u>675.000</u>	<u>725.000</u>	<u>688.339</u>

#### aantal vergaderingen

raad	9	9	9	10
dagelijks bestuur	11	12	11	12
kroonledenoverleg	10	10	10	10
adviescommissies/ werkgroepen	200	175	200	175
Totaal	<u>230</u>	<u>206</u>	<u>230</u>	<u>207</u>

#### Uitbesteed onderzoek en instrumentarium

In de begroting zijn bedragen opgenomen in deze subrubriek voor digitale tools en andere instrumenten ten behoeve van het steunpunt RI&E en de IMVO-convenanten alsmede de aanschaf van een digitale tool om de ontwikkeling van het aantal vrouwen in de top van het Nederlandse bedrijfsleven te kunnen monitoren. Deze kosten worden gesubsidieerd door het ministerie van OCW.

Hiernaast is een beperkte stelpost opgenomen voor uit te zetten onderzoek SER algemeen. Van te voren valt vaak niet te voorzien of, en zo ja in welke mate, hiervan gebruik gemaakt zal worden.

#### Communicatiekosten

De post communicatiekosten bevat kosten van te organiseren congressen en bijeenkomsten, vervaardiging van audiovisuele middelen ten behoeve van adviestrajecten, vervaardiging van publicaties en vertalingen rondom de core-business van de SER en aanpassingen aan de websites van de SER.

De realisatie in 2025 valt naar verwachting lager uit dan begroot. Er worden minder congressen georganiseerd dan in de begroting was voorzien. Voor 2026 worden wel weer meer kosten van congressen en bijeenkomsten voorzien.

#### Overige raads- en commissiekosten

In de rubriek 'Overige raads- en commissiekosten' zijn onder andere kosten opgenomen van externe voorzitters van IMVO-trajecten, vergoedingen aan de leden van monitorings- en klachten- en geschillencommissies voor de IMVO-trajecten, alsmede de in te zetten dialoog- en participatieactiviteiten ten behoeve van de adviestrajecten. Deels betreft dit een stelpost; het is immers nog niet bekend in welke projecten en op wat voor wijze van deze dialoog- en participatieactiviteiten gebruik gemaakt zal worden.

## 2. Personeelskosten

### SER-secretariaat

Voor een organisatie als de SER zijn de medewerkers de belangrijkste 'asset'. De personeelskosten vormen met ongeveer 18,7 miljoen euro circa 70% van de totale lasten.

Het organisatorisch doel van het SER-secretariaat is om ten behoeve van het werk van de raad en zijn commissies een secretariaat beschikbaar te hebben dat goed is geëquipeerd voor de relevante beleidsterreinen van de SER en daartoe goede banden heeft met de dragende organisaties, wetenschap, overheden en politiek. Bij het opstellen van de begroting is het nog onduidelijk welke (advies)trajecten precies zullen gaan spelen. Dit maakt dat het SER-secretariaat meer het karakter heeft van een capaciteitsorganisatie welke snel en kwalitatief hoogwaardig kan inspelen op de projecten en vragen die zich aandienen. Voor een toelichting op de personeelsformatie zie hieronder.

Inherent aan een capaciteitsorganisatie is dat fluctuaties in aard en omvang van het werk zoveel mogelijk binnen de vaste formatie worden opgevangen. Dit gebeurt ten eerste door prioriteiten te stellen en keuzes te maken in de te ondernemen activiteiten. Ten tweede wordt zoveel mogelijk een oplossing voor fluctuaties in werkdruk gezocht in interne flexibiliteit: verbreding van inzetbaarheid en inzet van medewerkers over de grenzen van programma's en afdelingen heen. Daarnaast wordt gebruik gemaakt van externe flexibiliteit om de capaciteit af te stemmen op de werkzaamheden: inzet van deskundigen van buitenaf door middel van tijdelijke arbeidscontracten, detachering, inlening of uitbesteding van onderzoek ten behoeve van adviesprojecten, dan wel bevordering van externe detachering van SER-medewerkers. Voor inhuur van deze externe flexibiliteit is enige financiële ruimte begroot.

### Begroting personeelskosten 2026

De personeelskosten worden voor 2026 geraamd op 18,7 miljoen euro. Dit is circa 0,9 miljoen euro (4,8%) hoger dan de prognose voor 2025. Algemene loon- en prijsontwikkelingen en individuele reguliere periodieke salarisverhogingen leiden tot stijgende personeelskosten.

De specificatie van de begrote personeelskosten is als volgt:

	begroting 2026	prognose 2025	begroting 2025	rekening 2024
Salarissen	12.645.000	11.571.000	12.175.000	11.532.651
Pensioenpremies	1.865.000	1.730.000	1.835.000	1.701.176
Sociale Lasten	2.040.000	1.890.000	1.900.000	1.810.313
Detachering/inhuur	1.150.000	1.656.000	950.000	992.737
Overige personeelskosten	1.025.000	1.015.000	975.000	1.186.614
Totaal	<u>18.725.000</u>	<u>17.862.000</u>	<u>17.835.000</u>	<u>17.223.491</u>

### Personeelsformatie secretariaat (in jaartaken)

Afdeling/ directie	begroting 2026	begroting 2025
Directie, stafafdelingen en programmaondersteuning	52	51
Beleids- en adviesprogramma's	76	74
Facilitair Bedrijf	19	20
Totaal	<u>147</u>	<u>145</u>

### Totaalbeeld formatie

Voor de SER als geheel worden voor 2026 per saldo ongeveer even veel jaartaken begroot als voor 2025.

### Beleids- en adviesprogramma's

De capaciteit van het secretariaat is er op berekend dat adviesaanvragen van zowel het kabinet als het parlement kunnen worden beantwoord en dat de adviestrajecten uit het werkprogramma kunnen worden uitgevoerd. Naast deze adviesprojecten draagt het SER-secretariaat zorg voor een aantal continu doorlopende activiteiten, bijvoorbeeld het Steunpunt RI&E, arbeidsomstandigheden (beheer en verdere ontwikkeling leidraad 'Veilig werken met stoffen op de werkplek', inclusief zorgen voor het actueel houden van achterliggende databases), het Arboplatform, internationaal maatschappelijk verantwoord ondernemen (monitoring ketenbeheer) alsmede de 'actie-agenda Leven Lang Ontwikkelen'.

### **Directie, stafafdelingen en facilitair bedrijf**

De taken van deze onderdelen van het SER-secretariaat zijn in hoofdzaak een afgeleide van de kerntaken van de SER. Daarnaast werken de stafafdelingen (Communicatie, Mens & Organisatie en Financiën) en het facilitair bedrijf ook voor andere afnemers dan de SER, onder meer de Stichting van de Arbeid en de vaste en incidentele huurders van kantoor- en/of vergaderruimte in het SER-complex.

### **Aan de SER gelieerde instellingen**

De SER is niet alleen werkgever voor het SER-secretariaat zelf, maar ook voor medewerkers van de Stichting van de Arbeid en medewerkers van de Landelijke Cliëntenraad. Voor deze medewerkers is de SER slechts in formele zin werkgever, maar niet in functionele of materiële zin. Derhalve zijn zij niet opgenomen in het formatie-overzicht.

### **Salarissen**

De post salarissen is voor 2026 begroot op 12.555.000 euro; dit is gebaseerd op een begrote vaste personeelsformatie van 147 FTE.

Rekening is gehouden met een algemene verhoging van de salarissen per 1 januari 2026 en met de reguliere individuele periodieke stijgingen.

### **Pensioenpremies**

Voor wat betreft het pensioen neemt de SER met ingang van 1 januari 2011 deel aan de pensioenregeling van het ABP. Voor 2026 is rekening gehouden met met het door het ABP gecommuniceerde voorlopige premiepercentage. In november 2025 wordt de definitieve premie bekend gemaakt.

### **Detacheringen/ uitzendkrachten**

Voor 2026 wordt regulier ruimte begroot voor de inhuur van tijdelijke expertise en flexibiliteit, onder andere door middel van detacheringsconstructies.

### **Overige personeelskosten**

De belangrijkste posten in de rubriek 'overige personeelskosten' zijn de reiskosten woon-werk / thuiswerkvergoedingen, opleidingskosten, wervingskosten, de arbodienst en de exploitatiekosten van de lease-auto van de voorzitter.

### 3. Huisvestingskosten

	begroting 2026	prognose 2025	begroting 2025	rekening 2024
Afschrijving gebouw	485.000	506.000	518.000	578.522
Onderhoud gebouw	510.000	350.000	432.000	395.945
Schoonhouden gebouw	435.000	420.000	420.000	396.246
Elektriciteit, gas, water	355.000	340.000	365.000	345.947
Beveiliging/bewaking	125.000	120.000	130.000	118.224
Belastingen en verzekeringen	155.000	152.000	145.000	143.752
Totaal	<u>2.065.000</u>	<u>1.888.000</u>	<u>2.010.000</u>	<u>1.978.636</u>

#### Afschrijving gebouw

Het SER-pand alsmede de renovatie zijn gefinancierd met eigen vermogen, in een aparte categorie 'Vermogen in gebouw'. De afschrijvingskosten op het pand en de renovatie worden door middel van de resultaatverdeling ten laste van de desbetreffende vermogenscomponent gebracht.

Een aantal investeringen van de renovatie 2010 zijn inmiddels geheel afgeschreven, waardoor de afschrijvingskosten in 2026 lager begroot worden.

#### Onderhoud gebouw

Onder de post onderhoud gebouw worden de kosten verantwoord van de preventieve onderhoudscontracten die voor de diverse (technische) onderdelen van het gebouw zijn afgesloten. Daarnaast worden voor het begrotingsjaar bekende projectmatige en planmatige onderhoudswerkzaamheden onder deze post opgenomen.

In de prognose 2025 en de begroting 2026 zijn kosten opgenomen voor externe advisering en begeleiding in verband met de verduurzaming van het SER-gebouw door het opnemen van een stelpost.

### 4. Bureaunkosten

	begroting 2026	prognose 2025	begroting 2025	rekening 2024
ICT	1.025.000	1.115.000	1.105.000	1.016.760
Print- kopie- en portokosten	100.000	100.000	100.000	105.413
Afschrijving en onderhoud inventaris	140.000	155.000	190.000	178.167
Documentatiekosten	200.000	180.000	190.000	180.381
Inkopen bedrijfsrestaurant	180.000	175.000	180.000	175.580
Diensten/advisering door derden	220.000	240.000	220.000	218.364
Overige bureaunkosten	15.000	15.000	15.000	16.202
Totaal	<u>1.880.000</u>	<u>1.980.000</u>	<u>2.000.000</u>	<u>1.890.867</u>

#### ICT

De SER heeft zijn ICT-infrastructuur georganiseerd via werken 'in the cloud'. In de kosten van ICT zijn mede begrepen de kosten van hosting van de websites die de SER in beheer heeft.

De kosten van ICT komen hoger uit dan de begroting. In de loop van 2025 is de SER na een aanbestedingsprocedure overgestapt naar een nieuwe leverancier van de ICT-werkplekken. De implementatiekosten hiervan zijn hoger uitgevallen dan begroot. Deze kosten zijn in een keer ten laste van het resultaat over 2025 gebracht.

In 2026 zullen de kosten van ICT naar verwachting weer uitkomen op het niveau van 2024 en eerder.

#### Afschrijving en onderhoud inventaris

Onder de post Afschrijving en onderhoud inventaris worden de kosten verantwoord welke verband houden met afschrijving op de inventaris, kleine aanschaffingen inventaris en kunst, verzekeringen en onderhoud.

#### Documentatiekosten

Onder documentatiekosten zijn met name begrepen de kosten van (digitale) abonnementen op tijdschriften en kranten, alsmede het abonnement op mediamonitoring.

#### Inkopen bedrijfsrestaurant

Onder de inkopen bedrijfsrestaurant vallen zowel de inkopen welke zijn bedoeld voor verkoop in het personeelsrestaurant als de inkoop ten behoeve van de catering van vergaderingen waar tegenover geen opbrengst staat.

#### Diensten/advisering door derden

De post diensten/advisering door derden is een stelpost. Van te voren valt vaak niet te voorzien of, en zo ja, in welke mate, hiervan gebruik gemaakt zal worden. De post dient ter dekking van kosten uit hoofde

van externe advisering omtrent onder andere personeelsbeleid, administratieve organisatie en de begeleiding van (Europese) aanbestedingstrajecten alsmede de accountantskosten ten behoeve van de controle van de jaarrekening en afrekeningen van subsidies welke de SER ontvangt.

## 5. Subsidies

Binnen het kader van zijn taakopdracht op grond van de Wet op de SER kan de SER besluiten tot financiering of medefinanciering van bepaalde activiteiten of organisaties. De SER verstrekt subsidies aan de Stichting van de Arbeid, de provinciale SER'en en de Raad voor de Jaarverslaggeving. Op subsidieverstrekingen van de SER is het Subsidiebesluit SER van 19 december 2003 van toepassing.

	begroting 2026	prognose 2025	begroting 2025	rekening 2024
Stichting van de Arbeid	1.275.000	1.200.000	1.180.000	1.036.836
Provinciale SER'en	300.000	300.000	320.000	334.793
Stichting voor de Jaarverslaggeving	300.000	300.000	300.000	193.414
Totaal	<u>1.875.000</u>	<u>1.800.000</u>	<u>1.800.000</u>	<u>1.565.043</u>

### Stichting van de Arbeid

Gezien de onderlinge verbondenheid en taakverdeling heeft de SER vanaf zijn oprichting bijgedragen in de financiering van de Stichting van de Arbeid. Op basis van afspraken tussen de besturen van de SER en de Stichting van de Arbeid financiert de SER 75% van het exploitatietekort van de Stichting van de Arbeid. De begroting wordt jaarlijks aan de SER voorgelegd in het kader van de subsidieaanvraag. De jaarrekening wordt jaarlijks aan de SER voorgelegd in het kader van de subsidievaststelling door de SER.

### Provinciale SER'en

Er zijn in Nederland drie provinciale SER'en op sociaal-economisch terrein, te weten SER Brabant, SER Overijssel en SER Noord Nederland. De raden zijn overwegend samengesteld uit vertegenwoordigers van ondernemers- en werknemersorganisaties. Ze worden gefinancierd uit bijdragen van de SER en de provincies. Met ingang van 2020 zijn de subsidievoorwaarden gewijzigd, met behoud van een (iets lagere mate van) cofinanciering door de betrokken provincies. Het maximumbedrag per provinciale SER is tegelijkertijd wat verhoogd.

### Stichting voor de Jaarverslaggeving

De Stichting voor de Jaarverslaggeving heeft ten doel de kwaliteit van de externe verslaggeving, in het bijzonder de jaarrekening, te bevorderen. Zij tracht dit doel te bereiken door onder meer het opstellen en publiceren van "Richtlijnen voor de jaarverslaggeving". De SER financiert 7/11e deel van het exploitatietekort van de Stichting voor de Jaarverslaggeving. Het resterende deel van het exploitatietekort wordt gedragen door de Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA). De begroting en rekening worden jaarlijks aan de SER voorgelegd.

### **3 RESULTAATBESTEMMING**

#### **Onttrekking aan vermogen in gebouw**

Het SER-pand alsmede de renovatie en verbouwingen zijn gefinancierd met eigen vermogen, in een afzonderlijke categorie 'Vermogen in gebouw'. De afschrijvingskosten op het pand en de renovatie worden door middel van de resultaatverdeling ten laste van deze vermogenscomponent gebracht.

## Ter informatie: Begroting IMVO-convenanten

In de begroting zijn op diverse plaatsen kosten opgenomen ten behoeve van de IMVO-convenanten. Hieronder zijn deze gerecapituleerd:

	<u>begroting 2026</u>	<u>prognose 2025</u>	<u>begroting 2025</u>	<u>rekening 2024</u>
Raads- en commissiekosten	135.000	135.000	80.000	95.087
Personeelskosten	760.000	760.000	580.000	715.657
Bureaunkosten	0	0	50.000	28.112
Overige kosten	10.000	10.000	25.000	17.707
<b>Totaal Kosten</b>	<b><u>905.000</u></b>	<b><u>905.000</u></b>	<b><u>735.000</u></b>	<b><u>856.563</u></b>
<b>Bijdragen</b>				
Ministerie BuZa en bedrijfsleven	725.000	725.000	588.000	685.250
SER (volgens afspraak 20%)	180.000	180.000	147.000	171.313
<b>Totaal bijdragen</b>	<b><u>905.000</u></b>	<b><u>905.000</u></b>	<b><u>735.000</u></b>	<b><u>856.563</u></b>

### *Raads- en commissiekosten*

Hieronder vallen de kosten van congressen, communicatie, externe voorzitters, uitbesteed onderzoek, de ontwikkeling van instrumentarium en de kosten van klachten- en geschillencommissies ten behoeve van de convenanten.

### *Personeelskosten*

Onder de personeelskosten zijn zowel medewerkers in dienst van de SER begrepen, als inhuur via detacheringen.

Met ingang van 2025 werkt de SER met een integraal uurtarief waarin een opslag is begrepen voor indirecte kosten, waaronder huisvesting en ICT. Voorheen waren de toegerekende kosten voor ICT begrepen in de bureaunkosten, en de toegerekende kosten voor huisvesting in de overige kosten.

### *Bureaunkosten*

De bureaunkosten bevatten tot en met 2024 vrijwel uitsluitend de kosten van ICT van de projectmedewerkers.

### *Overige kosten*

Onder de overige kosten valt met name de beschikbaarstelling van vergader- en conferentieruimten.

### **3. Investeringsbegroting**

---

### 3.1 INVESTERINGSBEGROTING

---

Voor 2026 worden de volgende investeringen voorzien:

	<u>bedrag</u>	<u>afschrijvings- termijn in jaren</u>
Vervanging mobiele telefoons	55.000	4
Meubilair	40.000	10
	<u>95.000</u>	