

Financieel jaarverslag 2025 SER

Zoals vastgesteld door de Sociaal-Economische Raad

INHOUDSOPGAVE

1.	BESTUURSVERSLAG	3
1.1	Inleiding	4
1.2	Samenvattende financiële beschouwing 2025	7
1.3	Risico's en onzekerheden	9
1.4	Vooruitblik 2026	11
1.5	Meerjarenoverzicht	12
2.	JAARREKENING 2025	13
2.1	Balans per 31 december 2025 (na bestemming saldo van baten en lasten)	14
2.2	Staat van baten en lasten over 2025	16
2.3	Kasstroomoverzicht over 2025	17
2.4	Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening	18
2.5	Toelichting op de onderscheiden posten van de balans	21
2.6	Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten	26
2.7	Ter informatie: kosten ten behoeve van IMVO-convenanten	36
2.8	Gebeurtenissen na balansdatum	37
3.	OVERIGE GEGEVENS	38
3.1	Wettelijke bepaling omtrent de resultaatbestemming	39
3.2	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	39

1. BESTUURSVERSLAG

1. BESTUURSVERSLAG

1.1 Inleiding

De Sociaal-Economische Raad, gevestigd in Den Haag, is bij Wet op de SER ingesteld.

Missie

De raad wil als advies- en overlegorgaan van ondernemers, werknemers en kroonleden een bijdrage leveren aan de brede welvaart door te komen tot onderlinge consensus over nationale en internationale onderwerpen op sociaal-economisch terrein. De SER streeft hierbij naar kwaliteit en draagvlak: hoge deskundigheid in combinatie met breed gedragen overeenstemming en steun in de samenleving. Daarnaast biedt de SER een platform om sociaal-economische vraagstukken te bespreken. Kortom: Denkwerk voor Draagvlak door Dialoog.

Taken en activiteiten

Binnen het kader van de Wet op de SER wordt een aantal taken vervuld:

Advisering aan regering en parlement

De SER adviseert de regering en het parlement over de hoofdlijnen van het te voeren sociale en economische beleid en over belangrijke wetgeving op sociaal-economisch terrein. Adviezen van de SER hebben idealiter een tweeledige functie: zowel bijdragen aan een breed draagvlak voor het kabinetsbeleid als aan het maatschappelijk functioneren van het bedrijfsleven.

Bestuurlijke taken

De SER heeft een aantal medebewindstaken. Dat zijn taken bij de uitvoering van een aantal wetten die voor het bedrijfsleven belangrijk zijn, zoals de Wet op de ondernemingsraden en de Wet op de medische keuringen.

Zelfregulering

Hieronder worden begrepen alle taken en activiteiten die in hoofdzaak voortvloeien uit het bepaalde in artikel 2 van de Wet op de SER: "De Raad heeft (...) tot taak een het algemeen belang dienende werkzaamheid van het bedrijfsleven te bevorderen, alsmede het belang van het bedrijfsleven en de daartoe behorende personen te behartigen". Tot dit cluster worden onder andere gerekend de exploitatiesubsidies aan de Stichting van de Arbeid, de provinciale SER'en en de Raad voor de Jaarverslaggeving, het toezicht op de naleving van de SER-Fusiegedragsregels, het faciliteren van overleggroepen consumentenvoorwaarden, activiteiten als de uitgave van de Leidraad personeelsvertegenwoordiging en het Voorbeeldreglement ondernemingsraden, voorlichtingsmateriaal voor scholieren en studenten en de ontvangst van groepen binnenlandse en buitenlandse bezoekers.

Vanaf medio 2016 wordt de totstandkoming van IMVO-convenanten in diverse branches en sectoren gefaciliteerd, alsmede de borging dat de gemaakte afspraken uit de convenanten worden geïmplementeerd.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)

De SER voert al sinds jaren een duurzaamheidsbeleid gericht op het duurzaam en circulair gebruik van materialen. Bij inkoop- en aanbestedingen is MVO een van de criteria waarop het aanbod van potentiële leveranciers en dienstverleners wordt beoordeeld. De SER is als overheidsorganisatie niet gehouden aan een niet financiële rapportageverplichting, zoals bijvoorbeeld Corporate Social Responsibility Directive (CSRD), maar heeft wel de ambitie zoveel mogelijk in lijn met deze richtlijnen te werken. Daarbij geldt de standaard voor SME (Small & Medium Businesses) als referentiepunt.

Activiteiten in het verslagjaar

De SER heeft in 2025 zeven adviezen uitgebracht. Er werden verschillende events georganiseerd, onder andere ter gelegenheid van Internationale Vrouwendag. De SER brengt regelmatig Podcasts uit onder de naam 'Impact in de polder'.

De SER ondersteunt ook diverse IMVO-convenanten.

Doelstelling en werkagenda

De doelstelling van de SER is het bevorderen van brede welvaart waar samenleving, economie en milieu in balans zijn, hier en nu, later en elders. Dit doen we door in samenhang te werken aan het

bevorderen van ondernemerschap en waardig werk, en het bevorderen van duurzame groei en een inclusieve samenleving met een evenwichtige inkomensverdeling. De SER werkt met een doorlopende werkagenda.

Een inhoudelijk overzicht van de adviezen, bestuurlijke en andere activiteiten brengt de SER jaarlijks voor 1 april uit in een separaat jaarverslag dat in digitale vorm op de website van de SER wordt gepubliceerd.

Inkomsten en uitgaven van de raad

De middelen ter dekking van uitgaven van de Raad, voor zover die niet door andere inkomsten worden gedekt, komen ten laste van het Algemeen Werkloosheidsfonds, bedoeld in de Wet financiering sociale verzekeringen. De Raad stelt in de begroting het bedrag vast dat ten laste komt van het Algemeen Werkloosheidsfonds (AWf). De begroting wordt jaarlijks voor 15 november ter goedkeuring voorgelegd aan de Minister van Sociale Zaken en Werkgelegenheid. De uitgaven van de Raad beliepen over de afgelopen jaren gemiddeld ongeveer 22 miljoen euro per jaar, waarvan ongeveer 70% wordt gefinancierd uit het AWf en het overige uit andere inkomstenbronnen van de SER, zoals baten uit de verhuur van een deel van het SER-gebouw, dienstverlening aan derden (in hoofdzaak huurders), interest en overige baten. Tot de overige baten behoren in toenemende mate ook projectsubsidies, zoals verleend door de betrokken ministeries en andere partijen. In 2025 zijn baten opgenomen voor de volgende activiteiten:

Verhuur kantoor- en vergaderruimte

De SER verhuurt kantoorruimte die niet voor de eigen activiteiten benodigd is aan verschillende huurders. Tevens wordt vergaderruimte verhuurd.

IMVO-convenanten

Sinds medio 2016 faciliteert de SER de totstandkoming van convenanten voor internationaal MVO en ondersteunt de SER partijen bij de implementatie van de afspraken in de convenanten. Financiering vindt voor 80 procent plaats door het ministerie van Buitenlandse Zaken en het aan de convenanten deelnemende bedrijfsleven. 20 procent van de kosten worden door de SER gedragen. Buitenlandse zaken heeft opnieuw subsidie toegezegd voor convenanten tot 2029, mogelijk melden zich nog nieuwe sectoren. Naast de bestaande convenanten wordt er ook gewerkt aan een schaalbare oplossing voor een groter aantal sectoren. Hiertoe hebben de sociale partners een overeenkomst bereikt, het model wordt in de komende periode verder uitgewerkt.

Subsidie Diversiteit in Bedrijf

Vanaf 2020 is het project Diversiteit in Bedrijf dat is gestart bij de Stichting van de Arbeid, voortgezet bij de SER. De werkzaamheden zijn erop gericht om te zorgen dat nog meer organisaties het Charter Diversiteit ondertekenen en diversiteit beter verankerd wordt bij de aangesloten organisaties. SZW heeft aanvullende subsidie verstrekt voor de periode tot en met 2028.

Subsidie Activiteiten Topvrouwen

In 2022 is de Wet ingroeiquote en streefcijfers in werking getreden. Deze wet heeft een 'horizonbepaling' looptijd van acht jaar, met een evaluatie na vijf jaar. De SER heeft in 2021 de wettelijke taak gekregen om bedrijven, die onder deze wet vallen, te ondersteunen bij hun nieuwe wettelijke verplichtingen. De SER faciliteert o.a. de rapportage door middel van het SER Diversiteitsportaal, zorgt voor informatievoorziening en het delen van voorbeelden en biedt ondersteuning via de helpdesk en veelgestelde vragen. Een andere belangrijke tool vormt de SER Database Topvrouwen, met daarin de profielen van ervaren en getalenteerde topvrouwen. Voor de jaren 2021 tot en met 2025 is door OCW een meerjarige instellingssubsidie toegekend voor deze structurele activiteiten in het kader van D&I (Diversiteitsportaal en SER Portaal). OCW heeft aangegeven subsidie te willen toekennen voor de jaren tot en met 2029. Een deel van de (personele) lasten blijft voor rekening van de SER.

Steunpunt RI&E

Op verzoek van het ministerie van SZW heeft de SER per 1 mei 2024 het steunpunt RI&E overgenomen van TNO. De activiteiten bestaan uit bemensing van een helpdesk en het onderhouden van een website met tools. Deze activiteiten worden volledig door SZW gefinancierd door middel van een driejarige subsidie.

Omzet bedrijfsrestaurant

De omzet bedrijfsrestaurant omvat zowel de contante verkopen in het personeelsrestaurant als de aan derden gefactureerde catering welke samenhangt met verhuur van vergaderzalen in het vergadercomplex van de SER. Deze bate heeft een permanent karakter.

Dienstverlening Stichting van de Arbeid

Door de stafafdelingen en facilitaire afdelingen van het SER-secretariaat worden werkzaamheden verricht ten behoeve van het secretariaat van de Stichting van de Arbeid. De kosten hiervan worden op basis van afspraken tussen de besturen van de SER en de Stichting van de Arbeid doorbelast. Deze doorbelasting heeft een permanent karakter.

Transitiecommissie pensioenen

Op verzoek van de minister van Armoedebeleid, Participatie en Pensioenen voert de SER vanaf de zomer 2023 tot en met 2026 het secretariaat van de Transitiecommissie pensioenen. Jaarlijks worden achteraf de kosten in rekening gebracht. De verantwoorde kosten omvatten hoofdzakelijk werkzaamheden in verband met verzoeken aan de commissie. In 2025 heeft de commissie eenmaal een bindend advies uitgebracht.

Diversiteitsdesks

Vanuit het secretariaat van Diversiteit in Bedrijf zijn diversiteitsdesks in Amsterdam (2021 tot en met 2023), Rotterdam (vanaf 2022) en Utrecht (vanaf 2024) opgezet en bememd. De kosten hiervan worden berekend aan de steden. Deze activiteiten worden ook in 2026 voortgezet.

Uitbreiden Inclusiedesks

Op verzoek van het ministerie van SZW worden door de SER activiteiten ontplooid die er toe moeten leiden dat er naast de inmiddels opgerichte inclusiedesks nog enkele inclusiedesks worden opgezet in regio's buiten de randstad. Vanuit het Europees Sociaal Fonds (ESF) is hiervoor een subsidie beschikbaar gesteld voor de periode 2025 - 2028.

Directe kosten zijn voor 95% subsidiabel. De overige 5% wordt door de SER betaald. Het leeuwendeel van de werkzaamheden wordt, met ingang van 2026, uitgevoerd door een externe partij die geselecteerd is op basis van een Europese Aanbesteding.

Onder voorwaarden zijn ook indirecte kosten subsidiabel, tot een maximum van 20% van de directe kosten. Hieronder vallen kosten van coördinatie en ondersteuning.

Onderzoek diversiteit Universiteit Utrecht

Vanuit het secretariaat van Diversiteit in Bedrijf wordt vanaf medio 2020 een bijdrage geleverd aan een onderzoek rondom diversiteit door de Universiteit Utrecht dat wordt gefinancierd door de Goldschmeding Foundation. Dit project loopt nog tot medio 2026.

Betekenisvolle dialoog in internationale ketens

Met financiële steun van de Goldschmeding Foundation werkt het SER-secretariaat sinds april 2022 aan het project 'Betekenisvolle dialoog in internationale ketens'. Het project is in 2024 verlengd tot medio 2026.

De lasten bestaan voor circa 70% uit personeelskosten. De feitelijke bezetting per eind 2025 was 140 FTE (eind 2024: 145 FTE).

Bestuurssamenstelling

Het dagelijks bestuur van de SER bestaat uit vertegenwoordigers van de drie geledingen uit de raad, te weten werknemers, ondernemers en kroonleden.

De samenstelling op 31 december 2025 was als volgt:

Prof. dr. K. (Kim) Putters (voorzitter)
mr. I.D. (Ingrid) Thijssen (vice-voorzitter)
D. (Dick) Koerselman (vice-voorzitter)

dr. S.R.A. (Steven) van Eijck
P.S. (Piet) Fortuin
prof. mr. dr. A. (Anna) Gerbrandy
drs. A.P.C.M. (Nic) van Holstein
G. (Ger) Koopmans
R.A. (Roos) Vermeij
drs. F.W. (Focco) Vijselaar
J. (Jacco) Vonhof
prof.dr. B.J. (Bas) ter Weel

Algemeen secretaris: vacature

1.2 Samenvattende financiële beschouwing 2025

Samenvatting staat van baten en lasten (x 1.000 euro)

rubriek	rekening 2025	begroting 2025	rekening 2024
1 Baten			
1. Bijdrage uit het AWF	20.750	20.750	18.800
2. Overige baten	5.011	4.510	4.879
Totaal baten	<u>25.761</u>	<u>25.260</u>	<u>23.679</u>
2 Lasten			
1. Raads- en commissiewerk	2.066	2.315	1.971
2. Personeelskosten	18.279	17.835	17.223
3. Huisvestingskosten	1.862	2.010	1.979
4. Bureaukosten	1.971	2.000	1.889
5. Subsidies	1.615	1.800	1.565
Totaal lasten	<u>25.793</u>	<u>25.960</u>	<u>24.627</u>
3 Saldo van baten en lasten	<u>(32)</u>	<u>(700)</u>	<u>(948)</u>
4 Bestemming saldo van baten en lasten			
1. Onttrekking aan vermogen in gebouw	(507)	(518)	(579)
2. Toevoeging/ Onttrekking aan overig vermogen	475	(182)	(370)
	<u>(32)</u>	<u>(700)</u>	<u>(949)</u>

Voor 2025 was een negatief saldo begroot van 0,7 miljoen euro; het gerealiseerde saldo is uitgekomen op 0,0 miljoen euro. De lasten lagen op een lager niveau dan begroot, de baten op een hoger niveau dan begroot, waardoor het resultaat gunstiger is uitgevallen.

Baten SER 2025

De inkomsten waren begroot op 25,3 miljoen euro. De gerealiseerde inkomsten voor 2025 komen uit op 25,8 miljoen euro.

	rekening 2025	begroting 2025	verschil	verschil als %
Bijdrage uit het AWF	20.750	20.750	0	0,0%
Overige baten	5.011	4.510	501	11,1%
totaal	<u>25.761</u>	<u>25.260</u>	<u>501</u>	<u>2,0%</u>

De belangrijkste verschillen kunnen als volgt worden toegelicht:

Overige baten (+ 501.000 euro; + 11,1%)

De baten uit verhuur van kantoorruimte vallen hoger uit dan begroot; er was rekening gehouden met het vertrek van een van de huurders. Dit vertrek is niet doorgegaan.

De subsidie voor de activiteiten van DIB vallen hoger uit dan begroot. Op verzoek van subsidieverstrekker SZW zijn in het najaar van 2025 aanvullende, subsidiabele, activiteiten uitgevoerd. Ook de subsidie voor Topvrouwen valt hoger uit dan begroot, met name doordat OCW een hoger bedrag als subsidie beschikbaar heeft gesteld dan in de begroting is aangenomen.

De teams van Diversiteit in Bedrijf en IMVO voeren verschillende onderzoeken uit met aanvullende financiering. In de begroting was er rekening mee gehouden dat deze activiteiten in de loop van 2025 zouden eindigen, maar beide activiteiten zijn verlengd. Deze activiteiten worden uitgevoerd vanuit de bestaande capaciteit.

De subsidie ten behoeve van IMVO valt eveneens hoger uit, met name doordat op sectoroverstijgend niveau meer kosten worden gemaakt. Ook zijn de convenanten voor de Metaalsector en TruStone een nieuwe fase van implementatie ingegaan.

Op verzoek van het ministerie van SZW heeft de SER per 1 mei 2024 het steunpunt RI&E overgenomen van TNO. De activiteiten bestaan uit bemensing van een helpdesk en het

onderhouden van een website met tools. Deze activiteiten worden volledig door SZW gefinancierd door middel van een subsidie. Deze subsidie valt juist wat lager uit, met name omdat er minder wordt uitgegeven aan digitale tools.

Lasten SER 2025

Voor 2025 is een bedrag van 26,0 miljoen euro aan lasten begroot. De realisatie is op 25,8 miljoen euro uitgekomen.

	rekening 2025	begroting 2025	verschil	verschil als %
Raads- en commissiewerk	2.066	2.315	(249)	-10,8%
Personeelskosten	18.279	17.835	444	2,5%
Huisvestingskosten	1.862	2.010	(148)	-7,4%
Bureaustkosten	1.971	2.000	(29)	-1,5%
Subsidies	1.615	1.800	(185)	-10,3%
totaal	25.793	25.960	(167)	-0,6%

De belangrijkste verschillen kunnen als volgt worden toegelicht:

Raads- en commissiewerk (- 249.000 euro; - 10,8%)

De uitgaven aan communicatie liggen lager dan begroot, doordat minder bijeenkomsten zijn georganiseerd.

Personeelskosten (+444.000; +2,5%)

De personeelskosten komen hoger uit dan begroot. Dit valt enerzijds te verklaren doordat er meer activiteiten met externe financiering (subsidies of schenkingen) zijn uitgevoerd of langer doorlopen dan begroot, anderzijds zijn vacatures in eerste instantie middels detachingsconstructies ingevuld en zijn enkele langdurig zieke medewerkers alsmede collega's met langdurig onbetaald verlof tijdelijk eveneens vervangen door middel van detacheringen, waardoor deze post fors hoger uitkomt dan begroot.

Huisvestingskosten (- 148.000 euro; - 7,4%)

In de post onderhoud gebouw was ruimte begroot voor externe advisering en begeleiding op het gebied van de toekomstige huisvesting van de SER. Hiervan is nog maar beperkt gebruik gemaakt. Ook enkele andere posten in deze rubriek blijven wat achter bij de begroting.

Subsidies (-185.000; -10,3%)

Zowel de subsidie aan de Stichting van de Arbeid als die aan de Stichting voor de Jaarverslaggeving blijft achter bij de begroting. De Stichting van de Arbeid heeft geen gebruik gemaakt van de stelpost 'Onderzoek' in de begroting, waardoor de gevraagde subsidie lager uitvalt. Door enerzijds lagere uitbetaalde vacatiegelden en anderzijds hogere auteursrechtvergoedingen op de 'Richtlijnen voor de jaarverslaggeving' dan verwacht blijft ook de gevraagde subsidie door de Stichting voor de Jaarverslaggeving achter bij de begroting.

Solvabiliteit en liquiditeit

De solvabiliteit geeft de verhouding weer tussen het totale eigen vermogen (inclusief voorzieningen) en het balanstotaal en geeft daarmee informatie over de kredietwaardigheid van een organisatie. Per 31 december 2025 bedraagt de solvabiliteitsratio 53%. Een ratio van meer dan 25% wordt als financieel gezond beschouwd; de SER voldoet hier ruimschoots aan.

Met de liquiditeit wordt inzicht gegeven in de mate waarin een organisatie aan de kortlopende verplichtingen kan voldoen. Het gaat hierbij om de verhouding tussen de vorderingen op korte termijn en de liquide middelen enerzijds en de schulden op korte termijn anderzijds. Deze ratio bedraagt per 31 december 2025 1,59. Dit is boven de norm van 1,5 die algemeen als gezond wordt beschouwd.

Overig eigen vermogen

Het overig eigen vermogen staat volledig ter vrije beschikking en is met name bedoeld om fluctuaties in de resultaten op te vangen. Er kunnen zich immers altijd omstandigheden voordoen die leiden tot uitgaven die niet waren te voorzien in de begroting, waardoor overschrijdingen van de begrote lasten plaatsvinden en dus een beroep wordt gedaan op het beschikbare vermogen. In zijn vergadering van maart 2021 heeft het DB de norm voor het overig eigen vermogen

vastgesteld op circa 10% van de jaarlasten. Per 31 december 2025 bedraagt het overig eigen vermogen 3,9 miljoen euro. Dit is hoger dan begroot vanwege het hogere saldo van baten en lasten over 2025. Het overig eigen vermogen bedraagt daarmee circa 15% van de begrote jaarlasten voor 2026 en ligt daarmee boven de norm. Voor 2026 is opnieuw een exploitatietekort begroot zodat het eigen vermogen weer daalt.

Kasstroom en financieringsbehoefte

De (kern)activiteiten van de SER zijn in hoge mate evenredig over het jaar verdeeld; alleen in de zomermaanden wordt wat minder vergaderd en liggen de activiteiten op een iets lager niveau vanwege de vakantieperiode. Hierdoor is de financieringsbehoefte eveneens in hoge mate rechtevenredig over het jaar verdeeld. De financiering vanuit het Awf voor de kerntaken van de SER wordt in gelijke maandelijkse termijnen door het UWV aan de SER betaald, waardoor deze goed aansluit op de financieringsbehoefte. Voor veel van de overige activiteiten die de SER ontplooid geldt dat financiering à tempo plaatsvindt. Verhuur wordt per kwartaal vooruit gefactureerd en voor activiteiten met financiering door derden wordt vaak gewerkt met bevoorschotting en afrekening na afronding van de activiteit.

Hierdoor is de SER op elk moment van het jaar verzekerd van voldoende financiële middelen. In 2025 hebben zich geen bijzonderheden op dit vlak voorgedaan.

1.3 Risico's en onzekerheden

Algemeen

Op grond van de wet op de SER is het Dagelijks Bestuur belast met het beheer van de middelen. Om dit beheer nader te regelen heeft het bestuur een Besluit Financieel Mandaat SER opgesteld; hiervan afgeleid is er een Besluit Financieel Ondermandaat SER, waarin de (financiële) bevoegd- en verantwoordelijkheden van functionarissen nader zijn geregeld. Beide besluiten gezamenlijk vormen de basis voor de Administratieve Organisatie die periodiek op accurate werking wordt getoetst, onder andere door toepassing van Verbijzonderde Interne Controle.

Op deze wijze wordt gewaarborgd dat geen middelen op onrechtmatige wijze aan de organisatie worden onttrokken en dat het beheer van de middelen zorgvuldig plaatsvindt.

Bedrijfsrisico's

De SER voert diverse werkzaamheden uit. De financiering van de werkzaamheden op grond van de Wet op de SER vindt plaats via het Awf. Daarnaast worden (tijdelijke) werkzaamheden voor derden uitgevoerd en door hen vergoed. Bij het wegvallen van de financiering kan dat consequenties hebben voor de omvang van de formatie. Voor de inkomsten uit verhuur van kantoorruimte en vergaderzalen en de catering geldt dat er fluctuaties kunnen zijn in de inkomsten door opzeggen huurovereenkomsten of door verminderde vraag naar kantoorruimte of vergadercapaciteit.

Het aantrekken en behouden van gekwalificeerde medewerkers is van groot belang om de werkzaamheden van de SER op een kwalitatief hoog niveau uit te voeren. In een krappe arbeidsmarkt is dat niet eenvoudig. Door het voeren van goed strategisch personeelsbeleid en het bieden van een aantrekkelijk werkklimaat speelt de SER hierop in.

De SER heeft een voorbeeldfunctie en moet daarom voldoen aan alle wettelijke vereisten (Aanbestedingswet, AVG, arbeidswetgeving.) Daarnaast treft de SER maatregelen om informatiebeveiligingsrisico's (cybersecurity, ICT-omgeving) af te dekken.

Fraude en integriteitsrisico's

Er is bij de SER aandacht voor de beheersing van risico's op het gebied van fraude en integriteit. Het beheersen van deze risico's wordt primair gerealiseerd door een bedrijfscultuur waarin integriteit vanzelfsprekend is. Daarnaast is de opzet van de interne beheersingsorganisatie erop gericht om de kans op fraude zoveel mogelijk te reduceren. Er is een frauderisicoanalyse uitgevoerd en geaccordeerd door het dagelijks bestuur. De belangrijkste aandachtsgebieden in deze analyse zijn inkoop en aanbestedingen, betaalverkeer, verschuivingsrisico binnen subsidiabele projecten alsmede personele mutaties, salarisbetalingen en afdracht van loonheffingen en premies. In 2024 heeft het dagelijks bestuur het frauderesponseplan vastgesteld. Jaarlijks worden de frauderisicoanalyse en het frauderesponseplan getoetst op actualiteit en hierop aangepast.

De SER is een overheidswerkgever waardoor alle werknemers van de SER ambtenaar zijn in de zin van de Ambtenarenwet 2017 en zich te houden hebben aan de ambtelijke gedragsregels. Alle nieuwe medewerkers leggen de ambtseed af. Er is een geformaliseerd intern integriteits- en

privacybeleid. De SER voert actief beleid gericht op een open en veilig werkklimaat. Ook kent de SER een beleid ongewenste omgangsvormen en heeft drie interne vertrouwenspersonen.

Tot slot heeft de SER een geformaliseerde klokkenluidersregeling.

Informatiebeveiligingsrisico

Informatiebeveiliging draait in de basis om drie dingen: integriteit, beschikbaarheid en vertrouwelijkheid van de gegevens en systemen.

De SER heeft een samenhangend pakket aan technische, organisatorische en procedurele maatregelen ingericht: toegangsbeheer, centrale autorisatie- en identiteitsvoorzieningen en continue monitoring op de beveiligingsmaatregelen.

De SER maakt gebruik van een externe IT-dienstverlener voor het beheer van haar digitale werkomgeving. Data wordt uitsluitend opgeslagen binnen Europese datacenters die voldoen aan ISO 27001:2022 (informatiebeveiliging) en ISO 9001 (kwaliteitsmanagement). De dienstverlener is verantwoordelijk voor het technisch beheer en hanteert een beveiligings- en patchbeleid conform deze normen.

Back-ups worden dagelijks gemaakt en versleuteld opgeslagen in een gescheiden, redundant datacenter binnen de EU, dat aan dezelfde beveiligings- en continuïteitsvereisten voldoet. Hiermee is geborgd dat data beschikbaar blijft bij calamiteiten en dat de integriteit en vertrouwelijkheid van informatie aantoonbaar is gewaarborgd. Vanaf 1 december 2025 wordt daarnaast een Microsoft Cloud Backup-oplossing ingezet voor OneDrive, SharePoint, Teams en Exchange Online, zodat ook de clouddata van de SER structureel en onafhankelijk wordt geborgd.

Om de continuïteit van de dienstverlening te waarborgen, wordt een disaster recovery-procedure ingericht inclusief fallback-scenario's en periodieke toetsing hiervan. De SER maakt gebruik van betrouwbare, beveiligde verbindingen tussen de datacenters en de kantoorlocatie.

Gezien de toenemende eisen aan informatiebeveiliging werkt de SER met een vast beleids- en actieplan dat volgens de PDCA-cyclus continu wordt geactualiseerd. Hiermee worden risico's structureel beoordeeld en worden verbetermaatregelen tijdig doorgevoerd.

De SER maakt gebruik van moderne werkplekken op basis van laptops en beheerde mobiele telefoons, aangevuld met geselecteerde diensten binnen de publieke Microsoft Cloud. Deze voorzieningen worden ondersteund door actuele beveiligingsmaatregelen die gericht zijn op controle, betrouwbaarheid en het minimaliseren van toegangsrisico's.

Toegang tot systemen vindt plaats via MFA en (waar mogelijk) Single Sign-On voor alle medewerkers. Hiermee wordt ongeautoriseerde toegang effectief beperkt. Alle werkplekapparaten worden centraal beheerd via Microsoft Intune, waardoor beveiligingsupdates, configuraties en beleidsinstellingen consistent en aantoonbaar worden toegepast op zowel laptops als smartphones.

De SER maakt gebruik van SaaS-oplossingen die voldoen aan relevante beveiligingscertificeringen. Dit waarborgt een schaalbare, onderhoudsarme en veilig beheerde applicatielaag.

Daarnaast wordt de menselijke factor structureel meegenomen door een doorlopende security-awarenesscampagne via InCyber. Deze activiteiten ondersteunen het creëren en behouden van een bewuste organisatiecultuur.

Vanaf januari 2024 is er een CISO en vanaf oktober 2025 een FG voor een vastgesteld aantal uren per week aan de SER verbonden via InCyber.

Voldoen aan wet- en regelgeving

Als publiekrechtelijk orgaan is de SER onderworpen aan de Wet Normering Topinkomens (WNT) en de Aanbestedingswet. Overtreding van deze wetten zou tot imago- of reputatieschade kunnen leiden.

- *WNT*

Jaarlijks wordt getoetst of de bezoldiging van de voorzitter alsmede die van de leden van het directieteam passen binnen de gestelde normen van de WNT. In 2025 is dat het geval, net als in voorgaande jaren.

- *Aanbestedingswet*

Bij het opstellen van het Besluit Financieel Ondermandaat is rekening gehouden met de verplichtingen welke de Aanbestedingswet stelt ten aanzien van inkoopprocedures en drempelbedragen. Deze verplichtingen zijn ingebed in de interne controle.

1.4 Vooruitblik 2026

Jaarlijks stelt de SER een begroting op voor het komende begrotingsjaar. In de Wet op de SER is bepaald dat deze vóór 15 november ter goedkeuring wordt voorgelegd aan de minister van SZW. De goedkeuring van de begroting 2026 is op 10 december 2025 ontvangen.

Het eigen vermogen per eind 2025 ligt boven de interne norm van circa 10% van de jaarlasten. Dit werd reeds voorzien ten tijde van het opstellen van de begroting 2026. Hierdoor is de bijdrage uit het AWF in 2026 iets lager vastgesteld dan op grond van een sluitende exploitatie (circa 22 miljoen euro) nodig zou zijn.

Naast de bijdrage uit het AWF ad. 21,3 miljoen euro komt 4,2 miljoen euro financiering uit overige activiteiten en wordt voor 0,9 miljoen euro een beroep gedaan op het vermogen van de SER.

De begrote activiteiten voor 2026 liggen in de lijn van de activiteiten die in 2025 zijn ondernomen. De benodigde personeelsformatie is begroot op 147 FTE.

De geplande investeringen hebben betrekking op regulier groot onderhoud en periodieke vervanging van een deel van het vergadermeubilair.

De beknopte begroting voor 2026 luidt als volgt (x 1.000 euro):

1 Baten	
1. Bijdrage uit het AWF	21.300
2. Overige baten	4.228
Totaal baten	<u>25.528</u>
2 Lasten	
1. Raads- en commissiewerk	2.325
2. Personeelskosten	18.725
3. Huisvestingskosten	2.065
4. Bureaukosten	1.880
5. Subsidies	1.875
Totaal lasten	<u>26.870</u>
3 Saldo van baten en lasten	<u>(1.342)</u>
4 Bestemming saldo van baten en lasten	
Onttrekking aan vermogen in gebouw	(485)
Onttrekking aan overig vermogen	(857)
	<u>(1.342)</u>

1.5 Meerjarenoverzicht

Het meerjarenoverzicht geeft inzicht in de ontwikkeling van de belangrijkste financiële parameters over de afgelopen jaren en biedt tevens een vooruitblik op het komende jaar. Daarnaast is een meerjarenoverzicht behulpzaam bij het in beeld brengen van de kosten en financiering van eenmalige omvangrijke projecten en de invloed daarvan op de desbetreffende balansposten, alsmede op de ontwikkeling van het eigen vermogen.

	Meerjarenoverzicht staat van baten en lasten				
	bijdrage	overige	totaal		
	uit AWF	baten	baten	lasten	resultaat
2022	18.800.000	5.843.000	24.643.000	23.436.000	1.207.000
2023	17.600.000	5.638.000	23.238.000	24.201.000	(963.000)
2024	18.800.000	4.879.000	23.679.000	24.628.000	(949.000)
2025	20.750.000	5.011.000	25.761.000	25.794.000	(33.000)
2026 begroting	21.300.000	4.228.000	25.528.000	26.870.000	(1.342.000)

	Meerjarenoverzicht resultaatbestemming				totaal
	mutatie	onttrekking	dotatie/		
	vermogen	bestemmings-	onttrekking		
	in gebouw	reserve mede-	overig		
		zeggenschap	vermogen		
2022	(639.000)	(244.000)	2.091.000	1.208.000	
2023	(633.000)	(15.000)	(315.000)	(963.000)	
2024	(578.000)	0	(371.000)	(949.000)	
2025	(507.000)	0	474.000	(33.000)	
2026 begroting	(485.000)		(857.000)	(1.342.000)	

	Meerjarenoverzicht verloop vermogenscomponenten				0
	saldo	saldo	saldo		
	vermogen	bestemmings-	overig		
	in gebouw ¹	reserve mede-	vermogen ¹		
		zeggenschap	vermogen ¹	totaal	
				vermogen	
2022	4.287.000	15.000	4.086.000	8.388.000	
2023	3.682.000	0	3.743.000	7.425.000	
2024	3.104.000	0	3.372.000	6.476.000	
2025	2.604.000	0	3.839.000	6.443.000	
2026 begroting	2.119.000	0	2.982.000	5.101.000	

¹ In deze vermogenscomponenten worden naast afschrijvingskosten ook de investeringen in het gebouw verwerkt.

2. JAARREKENING 2025

2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025 (NA BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN)

ACTIVA

	<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (1)		
Software	98.580	127.096
MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)		
Grond	718.743	718.743
Gebouwen	1.884.983	2.385.047
Inventaris	530.942	402.103
	<u>3.134.668</u>	<u>3.505.893</u>
VLOTTENDE ACTIVA (3)		
Vorderingen en overlopende activa	970.056	2.069.333
GELDMIDDELEN (4)		
Liquide middelen	8.947.305	6.851.566
	<u><u>13.150.609</u></u>	<u><u>12.553.888</u></u>

PASSIVA

	<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
VERMOGEN (5)		
Vermogen SER	6.443.907	6.475.970
VOORZIENINGEN (6)		
Voorziening Sociaal Plan SER	115.431	150.975
Voorziening loondoorbetaling bij langdurige ziekte	319.744	244.000
Voorziening Voortzettingsrecht pensioenopbouw	37.270	55.248
	<u>472.445</u>	<u>450.223</u>
OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA (7)		
Crediteuren	677.469	657.104
Overige schulden en overlopende passiva	5.556.788	4.970.591
	<u>6.234.257</u>	<u>5.627.695</u>
	<u><u>13.150.609</u></u>	<u><u>12.553.888</u></u>

2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

rubriek		rekening 2025	begroting 2025	rekening 2024
1 Baten				
1.	Bijdrage uit AWF (8)	20.750.000	20.750.000	18.800.000
2.	Overige baten (9)	5.010.922	4.510.000	4.879.163
	Totaal baten	<u>25.760.922</u>	<u>25.260.000</u>	<u>23.679.163</u>
2 Lasten				
1.	Raads- en commissiewerk (10)	2.065.528	2.315.000	1.970.238
2.	Personeelskosten (11)	18.279.341	17.835.000	17.223.491
3.	Huisvestingskosten (12)	1.861.579	2.010.000	1.978.636
4.	Bureaunkosten (13)	1.971.469	2.000.000	1.890.867
5.	Subsidies (14)	1.615.068	1.800.000	1.565.043
	Totaal lasten	<u>25.792.985</u>	<u>25.960.000</u>	<u>24.628.275</u>
3 Saldo van baten en lasten		<u>(32.063)</u>	<u>(700.000)</u>	<u>(949.112)</u>
4 Bestemming saldo van baten en lasten				
1.	Onttrekking aan vermogen in gebouw	(506.898)	(518.000)	(578.522)
2.	Toevoeging/ (onttrekking) aan overig vermogen	474.835	(182.000)	(370.590)
		<u>(32.063)</u>	<u>(700.000)</u>	<u>(949.112)</u>

2.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
1. Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	(32.063)	(949.112)
Aanpassing voor		
- Afschrijvingen	675.325	752.135
- Mutatie voorzieningen	22.222	180.222
	<u>697.547</u>	<u>932.357</u>
Veranderingen in werkkapitaal		
- Vorderingen	1.099.277	(151.001)
- Kortlopende schulden	606.562	1.447.727
	<u>1.705.839</u>	<u>1.296.726</u>
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>	<u>2.371.323</u>	<u>1.279.971</u>
2. Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in		
- Immateriële vaste activa	(6.834)	(111.208)
- Materiële vaste activa	(268.750)	(73.625)
	<u>(275.584)</u>	<u>(184.833)</u>
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	<u>(275.584)</u>	<u>(184.833)</u>
Mutatie geldmiddelen	<u>2.095.739</u>	<u>1.095.138</u>
Verloop van de geldmiddelen:		
Saldo 1 januari	6.851.566	5.756.428
Mutatie geldmiddelen	2.095.739	1.095.138
Saldo op 31 december	<u>8.947.305</u>	<u>6.851.566</u>

Het kasstroomoverzicht is opgesteld via de indirecte methode. Voor de herleiding van de mutatie in de liquide middelen wordt het resultaat aangepast voor posten van de staat van baten en lasten en balansmutaties die geen invloed hebben op ontvangsten en uitgaven in boekjaar 2025.

In het kasstroomoverzicht wordt onderscheid gemaakt naar kasstromen uit operationele en investeringsactiviteiten. De operationele kasstroom hangt samen met de operationele activiteiten van de SER en de rechtstreeks daaraan gerelateerde veranderingen in het werkkapitaal. Investerings en desinvesteringen in vaste activa worden opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten.

2.4 GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING

2.4.1 Algemeen

Activiteiten

De Sociaal-Economische Raad, gevestigd op de Bezuidenhoutseweg 60 in Den Haag, is ingesteld bij wet. Tot en met 2014 op grond van de Wet op de bedrijfsorganisatie (Wbo), met ingang van 2015 heet deze wet de Wet op de Sociaal-Economische Raad. Binnen het kader van de Wet op de SER wordt een aantal taken vervuld:

- Advisering aan regering en parlement;
- Bestuurlijke taken;
- Bevordering goed functioneren bedrijfsleven, waarbij gestimuleerd wordt om altijd het algemeen belang in het oog te houden (zelfregulering).

De SER is als publiekrechtelijk orgaan ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder inschrijfnummer 27363950.

Verbonden partijen

De Stichting van de Arbeid en de Landelijke Cliëntenraad worden aangemerkt als verbonden partij omdat de medewerkers van deze organisaties formeel in dienst zijn van de SER. De dienstverlening aan deze verbonden partijen vindt plaats op basis van kostprijs.

2.4.2 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven van de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 640).

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het saldo van baten en lasten vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Reikwijdte rechtmatigheid

De middelen zoals verantwoord in dit Financieel Jaarverslag zijn rechtmatig verkregen en besteed, in overeenstemming met de volgende wet- en regelgeving:

Wet- en regelgeving Extern:

- Wet op de SER;
- Algemene Wet Bestuursrecht;
- Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Raad voor de Jaarverslaggeving;
- Cao SER;
- Aanbestedingswet 2012;
- Wet Normering Topinkomens.

Regelgeving Intern:

- Besluit Financieel Mandaat SER;
- Besluit Financieel Ondermandaat SER;
- Subsidiebesluit SER;
- Verordening vergoedingen aan leden van de raad, het dagelijks bestuur en de commissies;
- Besluit tot vaststelling van de hoogte van vergoedingen aan leden van de raad, het dagelijks bestuur en de commissies;
- Verordening vergoeding voorzitter SER 2022.

Continuïteit van de activiteiten

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. De SER kan bij wet voorzien in zijn eigen middelen. De instemming met de begroting 2026 is in december 2025 van de minister van SZW ontvangen.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het DB zich over verschillende zaken een oordeel vormt en schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Schattingswijzigingen

In het boekjaar 2025 hebben zich geen schattingswijzigingen voorgedaan.

Stelselwijzigingen

In het boekjaar 2025 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden), als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost van de 'Grondslagen voor de waardering van activa en passiva'. De Sociaal-Economische Raad kent geen afgeleide financiële instrumenten.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's, de functionele valuta van de SER.

2.4.3 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld. Bijzondere waardeverminderingen hebben gedurende 2025 niet plaatsgevonden.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. Gepleegd groot onderhoud wordt geactiveerd indien het onderhoud gedurende meerdere jaren dienstbaar is aan de bedrijfsvoering. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname. Op de grond wordt niet afgeschreven. Jaarlijks wordt beoordeeld of er sprake is van bijzondere waardeverminderingen. Indien dit aan de orde is wordt een verlies uit hoofde van bijzondere waardevermindering direct in de staat van baten en lasten verwerkt. Bijzondere waardeverminderingen hebben gedurende 2025 niet plaatsgevonden.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs benaderen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde en staan ter vrije beschikking.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de Sociaal-Economische Raad bevat de volgende componenten:

- Bestemmingsreserve gebouw
Het gebouw van de SER is gefinancierd met eigen vermogen. Het bestuur heeft hiervoor een bestemmingsreserve gevormd. De reserve wordt verhoogd indien investeringen in het gebouw hebben plaatsgevonden. De jaarlijkse afschrijvingslasten worden middels de resultaatbestemming ten laste van deze vermogenscomponent gebracht.

- Overig vermogen
De cumulatieve exploitatieoverschotten en -tekorten vormen het overig vermogen van de SER. Dit deel van het vermogen staat ter vrije beschikking.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen.

- Voorziening Sociaal Plan SER
De voorziening voor Sociaal Plan is gevormd met het oog op het wegvallen van enkele taken bij de SER. In 2012 is met de vakbeweging een sociaal plan overeengekomen. De uitkeringen uit hoofde van het Sociaal Plan worden ten laste van de voorziening gebracht.
- Voorziening loondoorbetaling bij langdurige ziekte
De voorziening voor loondoorbetaling bij langdurige ziekte is ultimo 2024 gevormd voor enkele medewerkers die op balansdatum langdurig ziek waren en van wie wordt verwacht dat werkhervatting niet meer aan de orde zal zijn.
Jaarlijks wordt de hoogte van de benodigde voorziening opnieuw vastgesteld.
Uitbetaling van toekomstige salariskosten voor deze medewerkers vindt plaats ten laste van deze voorziening.
- Voorziening voortzettingsrecht pensioenopbouw
Op grond van de PSB-vroegpensioenregeling hadden deelnemers onder bepaalde voorwaarden recht op voortgezette opbouw van ouderdoms- en nabestaandenpensioen tijdens de vroegpensioenperiode. Bij ABP kunnen deelnemers niet tegelijkertijd een (vervroegde) pensioenuitkering ontvangen en pensioen opbouwen. Op grond van cao-afspraken worden stortingen gedaan in de individuele ABP ExtraPensioenregeling indien aan een aantal voorwaarden wordt voldaan. De kosten hiervoor komen ten laste van deze voorziening.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

2.4.4 Grondslagen voor bepaling van het saldo van baten en lasten

Het saldo van baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen het totaal van de baten en het totaal van de lasten. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

De bijdrage uit het AWF wordt verantwoord in het jaar waarvoor de goedkeuring van de minister van SZW is ontvangen.

*Subsidiebat*en worden verantwoord indien aan de verplichtingen en voorwaarden van de subsidieverstrekker wordt voldaan. De subsidiebat

en worden opgenomen in hetzelfde jaar als waarin de subsidiabele kosten zijn verantwoord. Subsidiebat

en bestaan uit de feitelijk gerealiseerde subsidiabele lasten, eventueel inclusief een opslag voor indirecte kosten ingeval van personele inzet.

Overige opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin de dienst is verricht waarvoor de opbrengst wordt ontvangen.

Als *lasten* van het boekjaar zijn de bedragen in aanmerking genomen die betrekking hebben op dit boekjaar.

Salarissen, pensioenpremies en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers, het pensioenfonds en de Belastingdienst.

Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden meegenomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de SER zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

2.5 TOELICHTING OP DE ONDERSCHIEDEN POSTEN VAN DE BALANS

ACTIVA

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (1)

Software

Boekwaarde op 1 januari 2025	127.096
Af: Afschrijvingen	(28.516)
Boekwaarde op 31 december 2025	<u>98.580</u>
Afschrijvingstermijn in jaren	3-5
Aanschafwaarde	859.689
Cumulatieve afschrijvingen	(761.109)
Boekwaarde 31 december 2025	<u><u>98.580</u></u>

MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)

Gebouwen

	Gebouw Bezuiden- houtseweg 60	Gebouw Bezuiden- houtseweg 62	Renovatie en ver- bouwingen	Totaal
Boekwaarde 1 januari 2025	0	483.925	1.901.122	2.385.047
Bij: Bouwkundige aanpassing souterrain			6.834	6.834
Af: Afschrijvingen	0	(161.292)	(345.606)	(506.898)
Boekwaarde 31 december 2025	<u>0</u>	<u>322.633</u>	<u>1.562.350</u>	<u>1.884.983</u>
Afschrijvingstermijn in jaren		40	3-20	
Aanschafwaarde	6.587.157	6.451.741	8.083.925	21.122.823
Cumulatieve afschrijvingen	(6.587.157)	(6.129.108)	(6.521.575)	(19.237.840)
Boekwaarde 31 december 2025	<u>0</u>	<u>322.633</u>	<u>1.562.350</u>	<u>1.884.983</u>

De marktwaarde van de panden (inclusief grond) is per 30 juni 2007 getaxeerd op 16,6 miljoen euro. Nadien heeft geen hernieuwde taxatie van de marktwaarde plaatsgevonden.

Inventaris

	<u>Meubilair/ Stoffering</u>	<u>Machines/ Installaties</u>	<u>Auto- matisering</u>	<u>Totaal</u>
Boekwaarde 1 januari 2025	257.045	136.812	8.246	402.103
Bij: Investerings	59.514	60.519	148.717	268.750
Af: Afschrijvingen	(67.717)	(46.999)	(25.195)	(139.911)
Boekwaarde 31 december 2025	<u>248.842</u>	<u>150.332</u>	<u>131.768</u>	<u>530.942</u>
Afschrijvingstermijn in jaren	5-10	5-10	3-5	
	<u>Meubilair/ Stoffering</u>	<u>Machines/ Installaties</u>	<u>Auto- matisering</u>	<u>Totaal</u>
Cumulatieve aanschafwaarde	1.793.316	1.033.388	243.547	3.070.251
Cumulatieve afschrijvingen	(1.544.474)	(883.056)	(111.779)	(2.539.309)
Boekwaarde 31 december 2025	<u>248.842</u>	<u>150.332</u>	<u>131.768</u>	<u>530.942</u>

VLOTTENDE ACTIVA (3)

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa hebben betrekking op:

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Rekening courant Stichting van de Arbeid	359.092	246.037
Vooruitbetaalde contracten en abonnementen	242.561	136.781
Nog te ontvangen subsidies	46.471	738.919
Leningen en vorderingen personeel	4.317	3.539
Nog te ontvangen bijdrage IMVO	0	481.396
Vooruitbetaald op investeringen	0	15.312
Overige vorderingen en overlopende activa	317.615	447.349
	<u>970.056</u>	<u>2.069.333</u>

Alle opgenomen vorderingen hebben een looptijd van minder dan een jaar.

GELDMIDDELEN (4)

Liquide middelen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Saldo rekening-courant Staat der Nederlanden	8.947.305	6.851.528
Kas	0	38
	<u>8.947.305</u>	<u>6.851.566</u>

Op grond van artikel 55 van de wet op de SER wordt een rekening aangehouden bij de Staat der Nederlanden (schatkistbankieren). Het saldo in rekening-courant is dagelijks opvraagbaar en staat ter vrije beschikking tot een maximum van 1.200.000 euro per dag.

PASSIVA

VERMOGEN (5)

Vermogen SER

De vermogensbestanddelen van de SER vertonen over 2024 en 2025 de volgende ontwikkeling:

	Bestemmings- reserve gebouw	Overig vermogen	Totaal vermogen
1 januari 2024	3.682.312	3.742.770	7.425.082
Bestemming saldo van baten en lasten 2024	(578.522)	(370.590)	(949.112)
31 december 2024	<u>3.103.790</u>	<u>3.372.180</u>	<u>6.475.970</u>
1 januari 2025	3.103.790	3.372.180	6.475.970
Investering in gebouw	6.834	(6.834)	0
Bestemming saldo van baten en lasten 2025	(506.898)	474.835	(32.063)
31 december 2025	<u>2.603.726</u>	<u>3.840.181</u>	<u>6.443.907</u>

De bestemmingsreserve gebouw is gelijk aan de bedragen welke onder de post grond en gebouwen zijn opgenomen. Deze post brengt tot uitdrukking dat het gebouw van de SER (alsmede de renovatie en verbouwingen) met eigen vermogen is gefinancierd. De jaarlijkse afschrijvingskosten op de gebouwen worden ten laste van deze vermogenscomponent gebracht, investeringen in het gebouw worden aan deze vermogenscomponent toegevoegd.

Bestemming saldo van baten en lasten 2025

Het negatieve exploitatiesaldo van 32.063 euro wordt als volgt verwerkt:

- 506.898 euro (gelijk aan het afschrijvingsbedrag op het gebouw) wordt onttrokken aan het vermogen vastgelegd in gebouwen;
- 474.835 euro wordt toegevoegd aan het overig vermogen.

Bestemming saldo van baten en lasten 2024 en vaststelling jaarrekening 2024

Het saldo van de baten en lasten 2024 is bestemd zoals in de jaarrekening 2024 is voorgesteld. Het dagelijks bestuur heeft de concept jaarrekening 2024 in zijn vergadering van 20 maart 2025 definitief opgesteld en vervolgens aangeboden aan de raad. De raad heeft de jaarrekening 2024 schriftelijk vastgesteld in op 15 april 2025. De Minister van Sociale Zaken en Werkgelegenheid heeft op 14 augustus 2025 ingestemd met de jaarrekening 2024.

VOORZIENINGEN (6)

Voorziening Sociaal Plan SER

Met het oog op het wegvallen van enkele taken bij de SER is in 2012 met de vakbeweging een Sociaal Plan overeengekomen.

In de afgelopen jaren zijn op grond van dit Sociaal Plan dotaties gedaan aan de voorziening. Deze dotaties hingen samen met het vervallen van de toezichthoudende taken op de product- en bedrijfsschappen, het vervallen van de wettelijke taak rond de WOR-heffingen alsmede de teruggang in taken bij de huisdrukkerij en de postafdeling vanwege verdergaande digitalisering. Op de genoemde ontwikkelingen is steeds zoveel mogelijk geanticipeerd, en kon de teruggang in taken grotendeels worden opgevangen met natuurlijk verloop. In enkele gevallen is sprake van begeleiding van-werk-naar-werk en wordt een beroep op het Sociaal Plan gedaan; met name ter suppletie van loonverschillen bij het aanvaarden van een andere baan.

Bij de bepaling van de hoogte van de voorziening wordt gebruik gemaakt van schattingen voor

- toekomstige ontwikkelingen ten aanzien van salarisniveaus en premiepercentages voor sociale lasten en pensioenen.
- de kans dat betrokkenen in dezelfde mate gebruik blijven maken van de voorziening.

Het verloop van de voorziening in 2025 is als volgt:

Saldo op 1 januari 2025	150.975
Af: suppleties (inclusief werkgeverslasten)	(35.544)
Saldo op 31 december 2025	<u>115.431</u>

Voorziening loondoorbetaling bij langdurige ziekte

Per ultimo 2025 is een voorziening gevormd voor enkele medewerkers van de SER en de LCR die naar verwachting niet meer in staat zijn om hun werkzaamheden te verrichten als gevolg van ziekte. De kosten van de vorming van deze voorziening zijn ten laste van het resultaat over 2025 gebracht. Het gedeelte dat betrekking heeft op het personeel van de LCR is volledig aan de LCR doorbelast.

Voorziening voortzettingsrecht pensioenopbouw

Op grond van de PSB-vroegpensioenregeling hadden deelnemers onder bepaalde voorwaarden recht op voortgezette opbouw van ouderdoms- en nabestaandenpensioen tijdens de vroegpensioenperiode. Bij ABP kunnen deelnemers niet tegelijkertijd een (vervroegde) pensioenuitkering ontvangen en pensioen opbouwen. CAO-partijen hebben daarom over het recht op voortzetting van de pensioenopbouw tijdens vervroegd pensioen nadere afspraken gemaakt die inhouden dat onder voorwaarden een storting van de werkgeverspremies plaatsvindt in de individuele ABP ExtraPensioenregeling. Deze storting vindt alleen plaats indien en voor zover de deelnemer aansluitend aan het huidige dienstverband met de SER daadwerkelijk met vervroegd pensioen gaat. Voor deze rechten is ten laste van het resultaat 2011 een voorziening gevormd. De voorziening wordt jaarlijks herberekend in verband met actueel gebruik en wijzigingen in de hoogte van de pensioenpremies.

Bij de bepaling van de hoogte van de voorziening wordt gebruik gemaakt van schattingen voor

- de kans dat betrokkenen in dienst zullen blijven bij de SER. Deze kans wordt op 100% gesteld;
- de kans dat betrokkenen ook daadwerkelijk eerder met pensioen zullen gaan dan de AOW-leeftijd. Op basis van ervaringscijfers is deze kans gesteld op 40%. Jaarlijks wordt getoetst of dit percentage nog accuraat is.

Het verloop van de voorziening in 2025 is als volgt:

Saldo op 1 januari 2025	55.248
Aanpassing op basis van bijstelling verwachting gebruik/actualisatie tarieven (SER)	(3.430)
Aanpassing op basis van bijstelling verwachting gebruik/actualisatie tarieven (StvdA)	(14.548)
Saldo op 31 december 2025	<u>37.270</u>

OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA (7)

De overige schulden en overlopende passiva hebben betrekking op:

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Reservering vakantietoeslag en vakantiedagen	1.841.576	1.741.999
Loonheffing en sociale premies	961.950	960.143
Vooruitontvangen subsidie ESF	874.561	900.000
Vooruitontvangen bijdrage IMVO	754.882	324.280
Vooruitontvangen subsidies en schenkingen	554.168	263.294
Pensioenpremies	237.089	221.569
Omzetbelasting	79.457	41.252
Reservering accountantskosten (jaarrekening en subsidies)	10.920	52.030
Overige kortlopende schulden	242.185	466.024
	<u>5.556.788</u>	<u>4.970.591</u>

Alle opgenomen overige schulden hebben een looptijd van minder dan een jaar.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Op balansdatum heeft de SER de volgende niet in de balans opgenomen verplichtingen:

- Werkplekbeheer, inclusief werken 'in the cloud' en printfaciliteiten. De resterende looptijd is 36 maanden. De totale verplichting bedraagt 716.000 euro, waarvan circa 240.000 euro betrekking heeft op het boekjaar 2026.
- Voor het jaar 2026 zijn toezeggingen gedaan voor exploitatiesubsidies aan de Stichting van de Arbeid (3/4e deel van de totale netto-lasten; begroot aandeel SER 1,3 miljoen euro) en de Stichting voor de Jaarverslaggeving (7/11e deel van het exploitatietekort; begroot aandeel SER: 312.000 euro).

Er zijn geen niet in de balans opgenomen rechten.

2.6 TOELICHTING OP ONDERSCHIEDEN POSTEN VAN DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

1 BATEN

1. Bijdrage uit AWf (8)

Op grond van de Wet op de Sociaal-Economische Raad (Wet op de SER) en de Wet financiering sociale verzekeringen (Wfsv) wordt de SER sinds 2013 gefinancierd door middel van een jaarlijks te bepalen bijdrage uit het Algemeen Werkloosheidsfonds (AWf).

Voor 1 juli 2024 heeft de SER aan de minister van SZW aangegeven voor het jaar 2025 circa 20.750.000 euro nodig te hebben als bijdrage uit het AWf. De bijdrage is in twaalf gelijke maandelijkse termijnen ontvangen.

2. Overige baten (9)

	rekening 2025	begroting 2025	rekening 2024
Subsidie Diversiteit in Bedrijf	1.113.657	1.000.000	1.000.000
Bijdrage ten behoeve van IMVO-convenanten	925.714	585.000	685.250
Verhuur	915.155	800.000	865.946
Subsidie Activiteiten Topvrouwen	559.538	450.000	681.000
Steunpunt RI&E	214.317	475.000	149.826
Interestbaten	180.270	210.000	268.426
Omzet bedrijfsrestaurant	113.138	90.000	87.393
Dienstverlening Stichting van de Arbeid	80.680	80.000	77.907
Subsidie uitbreiden Inclusiedesks	25.439	-	-
Transitiecommissie pensioenen	6.080	20.000	33.019
Secretariaatsvergoeding CKA	-	-	100.000
Secretariaatsvergoeding Raad voor de Toekomst	-	-	25.604
Overige baten	876.934	800.000	904.792
Totaal	<u>5.010.922</u>	<u>4.510.000</u>	<u>4.879.163</u>

Subsidie Diversiteit in Bedrijf

Sinds 2020 wordt het project Diversiteit in Bedrijf voortgezet binnen de SER, op verzoek van het ministerie van SZW dat hiervoor een subsidie verstrekt. De subsidiabele periode is verlengd tot en met 2028. De werkzaamheden zijn erop gericht om te zorgen dat diversiteit beter verankerd wordt bij de aangesloten organisaties.

Bijdrage ten behoeve van IMVO-convenanten

De SER faciliteert de totstandkoming van IMVO-convenanten alsmede de borging dat de afspraken uit de convenanten worden geïmplementeerd. Financiering vindt voor 80% plaats door het ministerie van BuZa alsmede het aan de convenanten deelnemende bedrijfsleven. 20% van de kosten wordt door de SER gedragen. Met het ministerie zijn in 2024 vervolgsafspraken gemaakt over de financiering van deze activiteiten tot en met 2028. Onder de nieuwe afspraken vallen ook een aantal sectoroverstijgende kosten waar in de begroting geen rekening mee is gehouden. In 2025 zijn er een nieuwe implementatiefases afgesproken voor TruStone en het Metaalconvenant.

Verhuur

De opbrengst uit verhuur heeft voor het grootste deel betrekking op de verhuur van een deel van het SER-gebouw aan Stab, Stichting Lezen en Schrijven en enkele kleinere huurders, en voor het overige op de verhuur van vergaderruimte. In de begroting is rekening gehouden met het vertrek van een van de huurders. De betreffende huurder heeft de huurovereenkomst uiteindelijk toch niet opgezegd.

Ook de inkomsten uit verhuur van vergaderruimte zijn wat hoger dan begroot.

Subsidie Activiteiten Topvrouwen

In 2022 is de Wet ingroeiquote en streefcijfers in werking getreden. Deze wet heeft een 'horizonbepaling' looptijd van acht jaar, met een evaluatie na vijf jaar. De SER heeft in 2021 de wettelijke taak gekregen om bedrijven, die onder deze wet vallen, te ondersteunen bij hun nieuwe wettelijke verplichtingen. De SER faciliteert o.a. de rapportage door middel van het SER

Diversiteitsportaal, zorgt voor informatievoorziening en het delen van voorbeelden en biedt ondersteuning via de helpdesk en veelgestelde vragen. Een andere belangrijke tool vormt de SER Database Topvrouwen, met daarin de profielen van ervaren en getalenteerde topvrouwen. Voor de jaren 2021 tot en met 2025 is door OCW een meerjarige instellingssubsidie toegekend voor deze structurele activiteiten in het kader van D&I (Diversiteitsportaal en SER Portaal). OCW heeft aangegeven de subsidie te willen toekennen voor de jaren tot en met 2029. Een deel van de personele lasten blijft voor rekening van de SER.

De subsidie valt hoger uit dan begroot; bij het opstellen van de begroting werd verwacht dat het ministerie minder middelen ter beschikking zou stellen.

Steunpunt RI&E

Op verzoek van het ministerie van SZW heeft de SER per 1 mei 2024 het steunpunt RI&E overgenomen van TNO. De activiteiten bestaan uit bemensing van een helpdesk en het onderhouden van een website met tools. Deze activiteiten worden volledig door SZW gefinancierd door middel van een subsidie. Deze (additionele) subsidiabele kosten bestaan uit personele kosten alsmede out-of-pocket kosten welke grotendeels in de rubriek 'onderzoek en instrumentarium' worden verantwoord.

Bij het opstellen van de begroting was de omvang van de subsidiabele activiteiten en daarmee de hoogte van de subsidie nog niet geheel duidelijk. In de praktijk zijn met name minder kosten gemaakt voor de digitale tools.

Interestbaten

De SER ontvangt rente over het tegoed dat bij de Schatkist wordt aangehouden, gebaseerd op de EURIBOR-tarieven. Bij het opstellen van de begroting werd verwacht dat de Europese Centrale Bank de rentetarieven gedurende 2025 zou verlagen. De renteverlagingen hebben met name in het begin van 2025 plaatsgevonden, waardoor de rentevergoeding lager uitkomt dan begroot.

Omzet bedrijfsrestaurant

De omzet bedrijfsrestaurant omvat zowel de contante verkopen in het personeelsrestaurant als de aan derden gefactureerde catering welke samenhangt met verhuur van vergaderzalen in het vergadercomplex van de SER.

Dienstverlening Stichting van de Arbeid

Door de stafafdelingen en facilitaire afdelingen van het SER-secretariaat worden werkzaamheden verricht ten behoeve van het secretariaat van de Stichting van de Arbeid. De kosten hiervan worden op basis van afspraken tussen de besturen van de SER en de Stichting van de Arbeid doorbelast.

Subsidie uitbreiden Inclusiedesks

Op verzoek van het ministerie van SZW worden door de SER activiteiten ontplooid die er toe moeten leiden dat er naast de inmiddels opgerichte inclusiedesks nog enkele inclusiedesks worden opgezet in regio's buiten de randstad. Vanuit het ESF-fonds is hiervoor een subsidie beschikbaar gesteld. Directe kosten zijn voor 95% subsidiabel. De overige 5% wordt door de SER betaald. Het leeuwendeel van de werkzaamheden wordt, met ingang van 2026, uitgevoerd door een externe partij die geselecteerd is op basis van een Europese Aanbesteding. In 2025 zijn nog slechts beperkt eigen directe kosten gerealiseerd.

Transitiecommissie pensioenen

Op verzoek van de minister van Armoedebeleid, Participatie en Pensioenen voert de SER vanaf de zomer 2023 tot 2026 het secretariaat van de Transitiecommissie pensioenen. Jaarlijks worden achteraf de kosten in rekening gebracht. De verantwoorde kosten omvatten hoofdzakelijk werkzaamheden in verband met verzoeken aan de commissie. In 2025 heeft de commissie eenmaal een bindend advies uitgebracht.

De Transitiecommissie heeft een financieel jaarverslag 2025 uitgebracht waarin de verantwoorde kosten exact gelijk zijn aan de hier verantwoorde opbrengsten ad. 6.080 euro.

Overige baten

Deze post omvat normaliter een aantal doorberekeningen van kosten voor de administratieve ondersteuning van de Landelijke Cliëntenraad, alsmede ontvangen presentiegelden voor deelname aan vergaderingen van externe commissies en besturen en ontvangen vergoedingen voor gehouden lezingen en geschreven artikelen door SER-medewerkers. In 2025 zijn in deze rubriek daarnaast baten opgenomen die samenhangen met verschillende activiteiten die worden ondernomen vanuit het secretariaat van Diversiteit in Bedrijf; er zijn regionale diversiteitsdesks opgezet en bemenst in

Rotterdam (vanaf 2021) en Utrecht (vanaf 2024). De uitvoering hiervan wordt bekostigd door de deelnemende gemeenten. Daarnaast heeft een betaalde bijdrage aan een onderzoek rondom Diversiteit van de Universiteit Utrecht plaatsgevonden.

Met financiële steun van de Goldschmeding Foundation werkt het SER-secretariaat sinds april 2022 aan het project 'Betekenisvolle dialoog in internationale ketens'. Dit onderzoek wordt grotendeels door GF gefinancierd. In de zomer van 2024 is een nieuwe fase gestart met een looptijd van twee jaar.

De activiteiten zijn voor een deel vanuit de bestaande personele capaciteit uitgevoerd, voor het overige is op tijdelijke basis extra menskracht aangetrokken.

2 LASTEN

1. Raads- en commissiewerk (10)

	rekening 2025	begroting 2025	rekening 2024
Vergadervergoedingen	676.077	725.000	688.339
Uitbesteed onderzoek en instrumentarium	477.855	515.000	343.008
Communicatiekosten	633.473	800.000	698.810
Overige raads- en commissiekosten	278.123	275.000	240.081
Totaal	<u>2.065.528</u>	<u>2.315.000</u>	<u>1.970.238</u>

Vergadervergoedingen

Leden van de raad en zijn commissies en werkgroepen ontvangen vergadervergoedingen voor het deelnemen aan vergaderingen. Het betreft vacatiegeld en een vergoeding voor reis- en verblijfkosten. Er geldt een standaardtarief van 410 euro voor vergaderingen van 1 tot maximaal 3 uur; voor kortere vergaderingen wordt 50% van het tarief toegekend, voor langere vergaderingen 150%. Commissievoorzitters ontvangen een extra vergoeding van 25% van het vacatiegeld. Bij vergaderingen in het kader van het overleg over consumentenvoorwaarden wordt alleen aan de (onafhankelijke) voorzitter een vergadervergoeding toegekend. Ten behoeve van de IMVO-convenanten worden geen vergadervergoedingen toegekend.

In 2025 is de commissiestructuur van de SER ingrijpend gewijzigd. Er zijn naast adviescommissies domeincommissies en uitvoeringscommissies ingesteld. Ook de samenstelling van commissies is opnieuw bezien. Sommige commissies zijn groter van voorheen, waardoor ook de kosten per vergadering gemiddeld hoger zijn dan begroot.

De specificatie is als volgt:

	rekening 2025	begroting 2025	rekening 2024
raad, dagelijks bestuur en kroonleden commissies/ werkgroepen	240.510 435.567	250.000 475.000	245.262 443.077
Totaal vergadervergoedingen	<u>676.077</u>	<u>725.000</u>	<u>688.339</u>
<i>aantal vergaderingen</i>			
raad	7	9	10
dagelijks bestuur	17	11	12
kroonledenoverleg	10	10	10
commissies/ werkgroepen	121	200	175
Totaal	<u>155</u>	<u>230</u>	<u>207</u>

Uitbesteed onderzoek en instrumentarium

Voor deze categorie is in de begroting een stelpost opgenomen. Van te voren valt vaak niet te voorzien of, en zo ja in welke mate, hiervan gebruik gemaakt zal worden.

In 2025 zijn met name de volgende kosten opgenomen:

Diversiteit in Bedrijf

Externe monitoring voortgang activiteiten DIB.

Topvrouwen

(Door)ontwikkeling van een online portal ten behoeve van de monitoring van het aantal vrouwen in de (sub)top van het Nederlandse bedrijfsleven en de ontwikkelingen daarin.

IMVO

De ontwikkeling van een digitale tool voor het convenant Hernieuwbare Energie alsmede het onderhoud van digitale tools ten behoeve van diverse IMVO-convenanten in de implementatiefase. Voor het convenant Hernieuwbare Energie zijn tevens kosten gemaakt voor de mid-term-review.

RI&E

Onderhoud van online tools en website.

LLO

Extern uitgevoerde praktijkverkenning naar best practises op het gebied van LLO.

Communicatiekosten

De post communicatiekosten bevat kosten van te organiseren congressen en bijeenkomsten, vervaardiging van audiovisuele middelen ten behoeve van adviestrajecten, vervaardiging van

publicaties en vertalingen rondom de core-business van de SER alsmede aanpassingen aan de websites van de SER. De post laat een onderbesteding zien; er zijn met name minder congressen en bijeenkomsten georganiseerd dan begroot.

Overige raads- en commissiekosten

De post overige raads- en commissiekosten bevat onder andere kosten van de inzet van externe voorzitters en leden van monitorings- en geschillencommissies voor de IMVO-convenanten en in te zetten dialoogwerkvormen en participatiebijeenkomsten ten behoeve van de adviestrajecten. Voor een deel hebben de Overige Raads- en commissiekosten het karakter van een stelpost, aangezien van te voren niet goed valt in te schatten of en zo ja voor welke bedragen hiervan gebruik gemaakt zal worden.

2. Personeelskosten (11)

Personeelsformatie secretariaat

Afdeling/ directie	formatie per ultimo 2025	begroting 2025	formatie per ultimo 2024
Directie en stafafdelingen	49	51	48
Beleids- en adviesprogramma's	74	74	78
Facilitair Bedrijf	17	20	19
Totaal formatie SER	<u>140</u>	<u>145</u>	<u>145</u>

De formatie per ultimo 2025 omvat de medewerkers waarmee de SER een tijdelijk of vast dienstverband heeft afgesloten. De formatie per ultimo 2025 ligt in totaal iets onder de begrote formatie. Er zijn aan het einde van 2025 enkele openstaande vacatures niet ingevuld en enkele andere vacatures zijn tijdelijk ingevuld op detacheringbasis.

Alle medewerkers zijn werkzaam binnen Nederland.

Personeelskosten

Voor een organisatie als de SER zijn de medewerkers de belangrijkste 'asset'. De personeelskosten vormen met ongeveer 18,3 miljoen euro circa 71% van de totale lasten.

Het SER-secretariaat omvat niet alleen medewerkers werkzaam voor de SER zelf, maar ook medewerkers die werkzaam zijn voor de Stichting van de Arbeid (StvdA) en de Landelijke Cliëntenraad (LCR). Voor deze organisaties is de SER in formele zin werkgever, maar niet in materiële zin. De personeelskosten ten behoeve van de Stichting van de Arbeid worden doorbelast op basis van de samenwerkingsovereenkomst die tussen de SER en de StvdA is gesloten. Op grond van de Regeling SUWI heeft de minister van SZW de SER aangewezen als organisatie waar het secretariaat van de LCR is ondergebracht. De kosten die met dit secretariaat verband houden (waaronder de personeelskosten) worden integraal aan de LCR doorbelast. Tussen SZW en de SER is hiervoor een vrijwaringsovereenkomst gesloten.

Onderstaand overzicht geeft inzicht in de totale personeelskosten van de SER als werkgever en het deel daarvan dat wordt doorberekend aan StvdA en LCR.

	2025
Totale personeelskosten van de SER als werkgever	20.016.310
Doorbelast aan StvdA en LCR	1.736.969
Personeelskosten ten laste van exploitatie SER	<u>18.279.341</u>

De specificatie van de personeelskosten is als volgt:

	rekening 2025	begroting 2025	rekening 2024
Salarissen	11.667.793	12.175.000	11.532.651
Pensioenpremies	1.740.665	1.835.000	1.701.176
Sociale lasten	1.861.938	1.900.000	1.810.313
Detachering/inhuur	1.760.331	950.000	992.737
Overige personeelskosten	1.021.614	975.000	986.614
Dotatie voorziening loondoorbetalingsverplichting bij langdurige ziekte	227.000	-	200.000
Totaal	18.279.341	17.835.000	17.223.491

De jaarrekeningposten salarissen, pensioenpremies en sociale lasten hebben betrekking op de personeelsleden van de SER alsmede de voorzitter.

De personeelskosten als geheel vallen hoger uit dan begroot. Dit valt enerzijds te verklaren doordat er meer activiteiten met externe financiering (subsidies of schenkingen) zijn uitgevoerd of langer doorlopen dan begroot, anderzijds zijn vacatures in eerste instantie middels detachingsconstructies ingevuld en zijn enkele langdurig zieke medewerkers alsmede collega's met langdurig onbetaald verlof tijdelijk eveneens vervangen door middel van detacheringen, waardoor deze post fors hoger uitkomt dan begroot.

Tot slot is een niet begrote dotatie gedaan aan de voorziening loondoorbetalingsverplichting bij langdurige ziekte.

Salarissen

De salarissen zijn per 1 januari 2025 met 2% verhoogd op grond van cao-afspraken. Hiermee was in de begroting al rekening gehouden.

De salarissen komen iets lager uit dan de begroting, met name doordat enkele vacatures (in eerste instantie) zijn ingevuld middels detachingsconstructies.

Pensioenpremies

De pensioenregeling voor het personeel van de SER valt onder het Nederlandse pensioenstelsel en wordt gefinancierd door afdrachten aan een bedrijfstakpensioenfonds (ABP). De opbouw van de pensioenaanspraken wordt steeds in het betreffende kalenderjaar afgefinancierd door middel van (tenminste) kostendekkende premiebetalingen. De pensioenregeling betreft een middelloonregeling met – voor zowel actieve als inactieve deelnemers (slapers en gepensioneerden) - voorwaardelijke toeslagverlening. De toeslagverlening is afhankelijk van het beleggingsrendement. De dekkingsgraad van het pensioenfonds bedroeg ultimo 2025 125,3%.

De pensioenlasten komen iets lager uit dan het begrote bedrag, wat verband houdt met de lagere salariskosten.

Sociale lasten

De sociale lasten komen eveneens iets lager uit dan begroot. De premiepercentages liggen iets onder het begrote niveau, maar het maximum dagloon, waarover de sociale premies worden berekend is sterker gestegen dan bij het opstellen van de begroting is aangenomen. Per saldo blijven de sociale lasten iets minder achter bij de begroting dan de salarissen en pensioenpremies.

Detachering/inhuur

Door een wat groter personeelsverloop is vaker een beroep gedaan op detacheringen. Ook zijn enkele langdurig zieke medewerkers en medewerkers met langdurig onbetaald verlof tijdelijk vervangen door detachingsconstructies.

Overige personeelskosten

De belangrijkste posten in deze subrubriek zijn de opleidingskosten, reiskostenvergoeding woon/werk, de werkgeversbijdrage aan de septemberregeling en de vergoeding ziektekostenverzekering.

Voor thuiswerken wordt een vergoeding per dag verstrekt conform de richtlijnen van het NIBUD.

Deze subrubriek laat een beperkte overschrijding van de begroting zien.

De grootschalige herziening van het functiehuis door een extern bureau begroot voor 2024, maar de herziening is pas in 2025 uitgevoerd.

Ook de wervingskosten laten een overschrijding zien ten opzichte van de begroting. Deze overschrijding heeft een incidenteel karakter.

Dotatie voorziening loondoorbetalingsverplichting bij langdurige ziekte

Per ultimo 2025 is een voorziening gevormd voor personeelsleden die naar verwachting niet meer in staat zijn om hun werkzaamheden te verrichten als gevolg van ziekte. De kosten van de vorming van deze voorziening zijn ten laste van het resultaat over 2025 gebracht.

WNT

De vergoedingen van de voorzitter en de directieleden zijn opgenomen in de personeelskosten. De vergoeding van de voorzitter is bij verordening geregeld en is gebaseerd op de bezoldigingsregeling voor een minister. De directieleden vallen onder de cao voor de SER.

De Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) is op de SER van toepassing. Het bezoldigingsmaximum in 2025 voor de Sociaal-Economische Raad is € 246.000 (het algemene bezoldigingsmaximum). Met het oog op deze wet worden de volgende gegevens verstrekt, conform het verantwoordingsmodel van het ministerie van Binnenlandse Zaken:

Verantwoording conform tabel 1a

	2025	2024
Naam	K. Putters	
Functie	voorzitter	
Aanvang en einde functievervulling	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Dienstbetrekking?	ja	ja
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00	1,00
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	221.317	209.164
Beloningen betaalbaar op termijn	23.679	23.753
<i>Subtotaal</i>	<i>244.996</i>	<i>232.917</i>
Af: onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Totale bezoldiging	244.996	232.917
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	246.000	233.000
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.
	2025	2024
Naam	J. Prins	
Functie	algemeen secretaris	
Aanvang en einde functievervulling	1-1 t/m 31-8	1-1 t/m 31-12
Dienstbetrekking?	ja	ja
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,95	0,96
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	117.541	165.792
Beloningen betaalbaar op termijn	14.857	22.571
<i>Subtotaal</i>	<i>132.398</i>	<i>188.363</i>
Af: onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Totale bezoldiging	132.398	188.363
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	155.095	222.753
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

	2025	2024
Naam	A.I. van Selm	
Functie	directeur beleid	
Aanvang en einde functievervulling	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Dienstbetrekking?	ja	ja
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00	1,00
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	156.538	148.553
Beloningen betaalbaar op termijn	23.360	23.458
<i>Subtotaal</i>	<u>179.898</u>	<u>172.011</u>
Af: onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Totale bezoldiging	<u>179.898</u>	<u>172.011</u>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	<u>246.000</u>	<u>233.000</u>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

	2025	2024
Naam	K.M.M.E. Keybets	
Functie	directeur staf	
Aanvang en einde functievervulling	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Dienstbetrekking?	ja	ja
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00	1,00
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	163.034	144.004
Beloningen betaalbaar op termijn	23.360	23.432
<i>Subtotaal</i>	<u>186.394</u>	<u>167.436</u>
Af: onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Totale bezoldiging	<u>186.394</u>	<u>167.436</u>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	<u>246.000</u>	<u>233.000</u>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

Verantwoording conform tabel 1d

Naam topfunctionaris	Functie
mr. I.D. Thijssen	Plaatsvervangend voorzitter
A. Elzinga (tot en met 10 maart 2025)	Plaatsvervangend voorzitter
H. de Jong (11 maart tot en met 10 mei 2025)	Plaatsvervangend voorzitter
D. Koerselman (vanaf 13 mei 2025)	Plaatsvervangend voorzitter

De leden van het dagelijks bestuur ontvangen geen bezoldiging voor hun bestuurslidmaatschap. Wel ontvangen zij vacatiegelden voor hun deelname aan vergaderingen.

Naast de hiervoor vermelde topfunctionarissen zijn er geen andere functionarissen die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden.

3. Huisvestingskosten (12)

	rekening 2025	begroting 2025	rekening 2024
Afschrijving gebouw	506.898	518.000	578.522
Schoonhouden gebouw	418.458	420.000	396.246
Onderhoud gebouw	341.821	432.000	395.945
Elektriciteit, gas, water	328.836	365.000	345.947
Belastingen en verzekeringen	152.063	145.000	143.752
Beveiliging/bewaking	113.503	130.000	118.224
Totaal	<u>1.861.579</u>	<u>2.010.000</u>	<u>1.978.636</u>

Afschrijving gebouw

Het SER-pand inclusief renovaties en verbouwingen is gefinancierd met eigen vermogen, in een aparte categorie 'Vermogen in gebouw'. De afschrijvingskosten op het pand en de renovatie worden door middel van de resultaatverdeling ten laste van de desbetreffende vermogenscomponent gebracht.

De afschrijvingskosten liggen op een iets lager niveau dan begroot. Enkele in 2025 begrote investeringen in het gebouw zijn doorgeschoven naar 2026, waardoor de afschrijvingen pas vanaf 2026 in de kosten worden verantwoord.

Onderhoud gebouw

Onder de post onderhoud gebouw worden onder andere de kosten verantwoord van de preventieve onderhoudscontracten die voor de diverse (technische) onderdelen van het gebouw zijn afgesloten. Ook de kosten van noodzakelijk incidenteel onderhoud aan het gebouw vallen in deze rubriek. In de post onderhoud gebouw was ruimte begroot voor externe advisering en begeleiding op het gebied van de toekomstige huisvesting van de SER. Hiervan is nog maar beperkt gebruik gemaakt.

4. Bureaukosten (13)

	rekening 2025	begroting 2025	rekening 2024
ICT	1.090.913	1.105.000	1.016.760
Afschrijving en onderhoud inventaris	157.895	190.000	178.167
Documentatiekosten	177.406	190.000	180.381
Diensten/advisering door derden	235.899	220.000	218.364
Inkopen bedrijfsrestaurant	189.107	180.000	175.580
Print- kopie- en portokosten	99.847	100.000	105.413
Overige bureaukosten	20.402	15.000	16.202
Totaal	<u>1.971.469</u>	<u>2.000.000</u>	<u>1.890.867</u>

ICT

De SER werkt 'in the cloud' waardoor ICT als dienst extern wordt afgenomen. Maandelijks wordt het feitelijk aantal in gebruik zijnde werkplekken in rekening gebracht. In de kosten van ICT zijn mede begrepen de afschrijvingskosten op mobiele telefoons (12.496 euro) en software (28.516 euro). Tevens zijn in de kosten van ICT begrepen de kosten van hosting van de websites van de SER, de bedrijfscommissies, de CKA, de vluchtelingenwerkwijzer, de leidraad 'veilig werken met stoffen op de werkplek' en topvrouwen.

Afschrijving en onderhoud inventaris

Onder de post Afschrijving en onderhoud inventaris worden de kosten verantwoord welke verband houden met afschrijvingskosten op inventaris (67.717 euro) en machines en installaties (34.502 euro) alsmede kleine aanschaffingen inventaris en kunst, verzekeringen en onderhoud.

Documentatiekosten

Onder documentatiekosten zijn begrepen de kosten van (digitale) abonnementen op tijdschriften en kranten alsmede de aanschaf van boeken en naslagwerken.

Diensten/advisering door derden

De post diensten/advisering door derden is een stelpost. Van te voren valt vaak niet te voorzien of, en zo ja, in welke mate, hiervan gebruik gemaakt zal worden. De post dient ter dekking van kosten uit hoofde van externe advisering omtrent onder andere personeelsbeleid, administratieve

organisatie en de begeleiding van (Europese) aanbestedingstrajecten alsmede de accountantskosten ten behoeve van de controle van de jaarrekening.

De post laat een beperkte overschrijding van de begroting zien, onder andere door enkele grote aanbestedingstrajecten waarbij externe ondersteuning noodzakelijk was. Een deel van deze kosten heeft betrekking op subsidiabele projecten, waardoor er ook een vergoeding tegenover staat.

Inkopen bedrijfsrestaurant

Onder de inkopen bedrijfsrestaurant vallen zowel de inkopen welke zijn bedoeld voor verkoop in het personeelsrestaurant als de inkoop ten behoeve van de catering van vergaderingen waar tegenover geen opbrengst staat. De inkopen vallen hoger uit dan begroot, wat samenhangt met de toegenomen activiteiten in het vergadercomplex ten behoeve van de commissie- en werkgroepvergaderingen, alsmede hogere prijzen voor de in te kopen ingrediënten.

5. Subsidies (14)

Binnen het kader van zijn taakopdracht op grond van de Wet op de SER kan de SER besluiten tot financiering of medefinanciering van bepaalde activiteiten of organisaties. De SER verstrekt uit dien hoofde exploitatiesubsidies aan de Stichting van de Arbeid, de provinciale SER'en en de Raad voor de Jaarverslaggeving. Op subsidieverstrekingen van de SER is het Subsidiebesluit SER van 19 december 2003 alsmede titel 4.2 (in het bijzonder 4.2.8) van de Awb van toepassing.

De specificatie van de subsidies is als volgt:

	rekening 2025	begroting 2025	rekening 2024
Stichting van de Arbeid	1.131.374	1.180.000	1.036.836
Provinciale SER'en	273.086	320.000	334.793
Stichting voor de Jaarverslaggeving	210.608	300.000	193.414
Totaal	<u>1.615.068</u>	<u>1.800.000</u>	<u>1.565.043</u>

Stichting van de Arbeid

Gezien de onderlinge verbondenheid en taakverdeling heeft de SER vanaf zijn oprichting bijgedragen in de financiering van de Stichting van de Arbeid. Op basis van afspraken tussen de besturen van de SER en de Stichting van de Arbeid (herzien in 2018) financiert de SER 75% van het exploitatietekort van de Stichting van de Arbeid.

De begroting wordt jaarlijks vooraf aan de SER voorgelegd in het kader van de subsidieaanvraag. De jaarrekening wordt jaarlijks aan de SER voorgelegd in het kader van de subsidievaststelling door de SER.

De subsidiabele kosten vallen lager uit dan begroot, met name doordat geen gebruik is gemaakt van de stelpost Onderzoek.

Provinciale SER'en

Eind 2025 waren er in Nederland drie provinciale overleg- en adviesorganen op sociaal-economisch terrein. De raden zijn overwegend samengesteld uit vertegenwoordigers van ondernemers- en werknemersorganisaties. Ze worden gefinancierd uit bijdragen van de SER en de provincies. In het kader van de subsidierelatie tussen de SER en de provinciale SER'en vindt tweejaarlijks een evaluatie plaats. De bijdrage aan de provinciale SER'en is vastgesteld op 2/3 van het exploitatiesaldo met een maximum van 100.000 euro per orgaan. De provinciale SER Zeeland is in de loop van 2025 opgeheven. Uit de opheffing heeft de SER nog een bedrag ontvangen.

Stichting voor de Jaarverslaggeving

De Stichting voor de Jaarverslaggeving is opgericht door sociale partners en de Orde Nederlands Instituut voor Registeraccountants (NIVRA). De Stichting voor de Jaarverslaggeving heeft ten doel de kwaliteit van de externe verslaggeving, in het bijzonder de jaarrekening, te bevorderen. Zij tracht dit doel te bereiken door onder meer het opstellen en publiceren van "Richtlijnen voor de jaarverslaggeving".

De SER financiert 7/11e deel van het exploitatietekort van de Stichting voor de Jaarverslaggeving. Het resterende deel van het exploitatietekort wordt gedragen door de Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA) en Eumedion. De begroting wordt jaarlijks vooraf aan de SER voorgelegd in het kader van de subsidieaanvraag. De jaarrekening wordt jaarlijks aan de SER voorgelegd in het kader van de subsidievaststelling door de SER.

Door enerzijds lagere uitbetaalde vacatiegelden en anderzijds hogere auteursrechtenvergoedingen op de uitgave van de 'Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving' dan verwacht blijft de gevraagde subsidie door de Stichting achter bij de begroting.

2.7 TER INFORMATIE: KOSTEN TEN BEHOEVE VAN IMVO-CONVENANTEN

In de jaarrekening 2025 zijn op diverse plaatsen kosten opgenomen ten behoeve van de IMVO-convenanten. Ten behoeve van de af te leggen verantwoording aan het ministerie van BuZa zijn deze hier gerecapituleerd:

	rekening 2025	begroting 2025	rekening 2024
Raads- en commissiekosten	174.206	80.000	95.087
Personeelskosten	955.903	580.000	715.657
Bureaunkosten	10.583	25.000	28.112
Overige kosten	16.450	50.000	17.707
Totaal kosten	1.157.142	735.000	856.563
Bijdragen			
Ministerie BuZa en branches (totaal)	-	588.000	-
Ministerie BuZa	590.921	-	424.351
Bijdragen branches	334.793	-	260.899
SER (volgens afspraak 20%)	231.428	147.000	171.313
Totaal bijdragen	1.157.142	735.000	856.563

Raads- en commissiekosten

Hieronder vallen de kosten van externe voorzitters en uitbesteed onderzoek/ instrumentarium ten behoeve van de convenanten alsmede communicatie (publicaties, organisatie congressen e.d.) Het convenant Hernieuwbare Energie heeft een due-diligence opdracht laten uitvoeren waar in de begroting geen rekening mee was gehouden. Daarnaast is de digitale tool voor dit convenant ontwikkeld in 2025, terwijl dit was begroot voor 2024.

Personeelskosten

Onder de personeelskosten zijn zowel medewerkers in (tijdelijke) dienst van de SER begrepen, als inhuur via detacheringen. Ook financiële en HR-ondersteuning zijn hier verantwoord. Er worden meer activiteiten ontplooid dan begroot, waardoor de personele kosten hoger uitvallen dan begroot. Sinds 2025 is de wijze waarop tijd geschreven wordt door medewerkers die geheel of gedeeltelijk werkzaam zijn voor IMVO gewijzigd en wordt gerekend met een integraal uurtarief waarin een opslag is begrepen voor huisvestings- en kantoorkosten. Voorheen werden deze kosten separaat in rekening gebracht en verantwoord in de rubrieken 'bureaunkosten' en 'overige kosten'. Deze rubrieken laten daarom een grote onderbesteding ten opzichte van de begroting zien.

Bureaunkosten

De bureaunkosten bevatten met name de kosten voor het hosten van de website. Voorheen waren hierin ook de ICT-kosten van de medewerkers begrepen, maar nu deze zijn opgenomen in het integrale uurtarief worden de kosten niet meer separaat doorbelast.

Overige kosten

Onder de overige kosten vallen met name de beschikbaarstelling van vergader- en conferentieruimten. Voorheen bevatte deze rubriek ook de toegerekende huisvestingskosten, maar ook deze zijn vanaf 2025 opgenomen in het integrale uurtarief van de medewerkers.

2.8 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

In de periode vanaf 1 januari 2026 tot en met het opstellen en vaststellen van de jaarrekening over 2025 hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met gevolgen voor de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025.

Den Haag, 19 maart 2026

Origineel getekend door
K. Putters
Voorzitter

Origineel getekend door
mr A. van Berckel MBA
Algemeen Secretaris

3. OVERIGE GEGEVENS

3. OVERIGE GEGEVENS

3.1 Wettelijke bepaling omtrent de resultaatbestemming

Op grond van artikel 51 van de Wet op de SER is het dagelijks bestuur belast met het beheer van het vermogen en heeft op basis daarvan de *bestemming van het saldo van baten en lasten* bepaald zoals opgenomen op bladzijde 23 van dit financieel jaarverslag.

3.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. is opgenomen op de volgende bladzijden.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het dagelijks bestuur en de leden van de Sociaal-Economische Raad

Verklaring over de jaarrekening 2025

Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de jaarrekening van de Sociaal-Economische Raad ('de SER') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de SER op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 640) en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens ('WNT'); en
- zijn de in de jaarrekening verantwoorde middelen over 2025, in alle van materieel belang zijnde aspecten, rechtmatig verkregen en besteed, in overeenstemming met de Wet op de SER en de nadere duiding zoals opgenomen in paragraaf 2.4.2 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening onder kop 'reikwijdte rechtmatigheid'.

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025 van de Sociaal-Economische Raad te Den Haag gecontroleerd.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de staat van baten en lasten over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Fascinatio Boulevard 350, 3065 WB Rotterdam, Postbus 8800, 3009 AV Rotterdam, T: 088 792 00 10, www.pwc.nl

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is RJ 640 en de bepalingen bij en krachtens de WNT.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, de Wet op de SER en de nadere duiding zoals opgenomen in paragraaf 2.4.2 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening onder kop 'reikwijdte rechtmatigheid' en het Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van de Sociaal-Economische Raad zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, en of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie

Het financieel jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het financieel jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 640 is vereist voor het bestuursverslag.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ 640.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van het dagelijks bestuur en de leden van de Sociaal-Economische Raad voor de jaarrekening

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640 en de bepalingen bij en krachtens de WNT;
- de rechtmatige verkrijging en besteding van de in de jaarrekening verantwoorde middelen. Rechtmatige verkrijging en besteding betekent in overeenstemming met de Wet op de SER en de nadere duiding zoals opgenomen in paragraaf 2.4.2 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening onder kop 'reikwijdte rechtmatigheid'; en voor
- een zodanige interne beheersing die het dagelijks bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het dagelijks bestuur afwegen of de SER in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsel moet het dagelijks bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de activiteiten van de SER worden beëindigd of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het dagelijks bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de SER haar activiteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De leden van de Sociaal-Economische Raad zijn verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de SER.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de SER.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het dagelijks bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het dagelijks bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de SER haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de leden van de Sociaal-Economische Raad onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.



Rotterdam, 19 maart 2026

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door:

drs. M. Gaasterland RA

