



Ministerie van Sociale Zaken en  
Werkgelegenheid

> Retouradres Postbus 90801 2509 LV Den Haag

De voorzitter van de SER  
De heer dr. A.H.G. Rinnooy Kan  
Postbus 90405  
2509 LK S GRAVENHAGE



Postbus 90801  
2509 LV Den Haag  
Anna van Hannoverstraat 4  
T 070 333 44 44  
F 070 333 40 33  
[www.szw.nl](http://www.szw.nl)

**Contactpersoon**  
mr. A. Velgersdijk

T 070 333 62 81  
[AVelgersdijk@minszw.nl](mailto:AVelgersdijk@minszw.nl)

**Onze referentie**  
AV/SDA/2009/9952

Datum - 7 MEI 2009  
Betreft Overleg over medezeggenschap

Geachte heer Rinnooy Kan,

Op 24 september 2008 is tijdens een Algemeen Overleg met de Tweede Kamer het advies van de SER Evenwichtig Ondernemingsbestuur (februari 2008) en de kabinetsreactie hierop besproken. Tijdens dit overleg werd door verschillende Kamerleden een relatie gelegd met de ontwikkelingen in de medezeggenschap in het algemeen.

In de discussie met de Kamer heb ik aangegeven dat ik eind 2009 de Tweede Kamer een notitie wil voorleggen met daarin een stand van zaken van de medezeggenschap. Ik heb toen ook aangegeven dat ik gaarne bij de voorbereiding van deze nota de SER en anderen wilde betrekken.

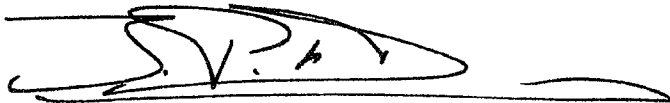
In de afgelopen maanden is er contact geweest tussen mijn ambtenaren en uw secretariaat om die betrokkenheid uit te werken. Daarbij stond centraal dat de betrokkenheid van de SER een consultatief karakter zou moeten hebben. Een beperking van onderwerpen is daarvoor de aangewezen weg. Meer concreet stel ik mij voor in het overleg met elkaar van gedachten te wisselen over de huidige ontwikkelingen in de praktijk van de medezeggenschap waar het de innovatie van de medezeggenschap betreft.

De achtergrond is de volgende. Uiteenlopende maatschappelijke ontwikkelingen en ontwikkelingen in de structuur en organisatie van bedrijven geven aanleiding om – naast of in plaats van de vormen van medezeggenschap gebaseerd op de WOR – in de praktijk te zoeken naar en gebruik te maken van andere, nieuwe vormen van medezeggenschap, zoals het instellen van en werken met interne commissies of werkgroepen of een kern-OR. Daarbij kan spanning ontstaan met de WOR en de daarin neergelegde waarborgen en procedures. Dit kan leiden tot knelpunten in de praktijk van de medezeggenschap, waardoor innovatie op het terrein van medezeggenschap wordt belemmerd dan wel de mogelijkheden voor en rechten op medezeggenschap niet effectief (kunnen) worden benut. Gelet op het belang van het goed functioneren van de medezeggenschap wil ik met u overleggen over deze ontwikkelingen, en over – binnen de kaders van de WOR – mogelijke oplossingen van knelpunten in de praktijk.

De uitkomsten van het overleg wil ik benutten bij de voorbereiding van de bovengenoemde notitie aan de Tweede Kamer.

Gelet op mijn toezegging aan de TK de nota over de medezeggenschap eind dit jaar uit te brengen zou ik het op prijs stellen als bovenbedoeld overleg nog voor de zomer plaats kan vinden.

Hoogachtend,  
de Minister van Sociale Zaken en  
Werkgelegenheid,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'J.P.H. Donner', written over a horizontal line.

J.P.H. Donner

**Datum**

**- 7 MEI 2009**

**Onze referentie**  
AV/SDA/2009/9952